

الجمعة الأولى في بون من اجتماعات ٢+٤

السوفيتي. وفي هذا يمكن تذكير ألمانيا الموحدة والثابت والحقيقي؟

فلمكة السرم من واشنطن إلى برلين (عاصمة ألمانيا الموحدة) هي يجب مساعدة جوبيريكيت، أو تمة الجملة: يجب عدم إزعاجه، على هذا فإن الموافقة على تجديد حلف الأطلسي أربطت لدى أعضاء الستة عشر بتقديم ضمانات عسكرية للاتحاد السوفيتي تبعد عنه الصعوبات. وفي يوم الخميس من الأسبوع الماضي أيدى مجلس حلف شمال الأطلسي اهتمامه بهذه النقطة بالذات وفي يوم الجمعة، اليوم التالي، تخلت الولايات المتحدة عن فكرة صواريخها النووية المتمركزة في أوروبا فوجوبياتشوف بات قطعة اليورسلان الغربية الأغل.

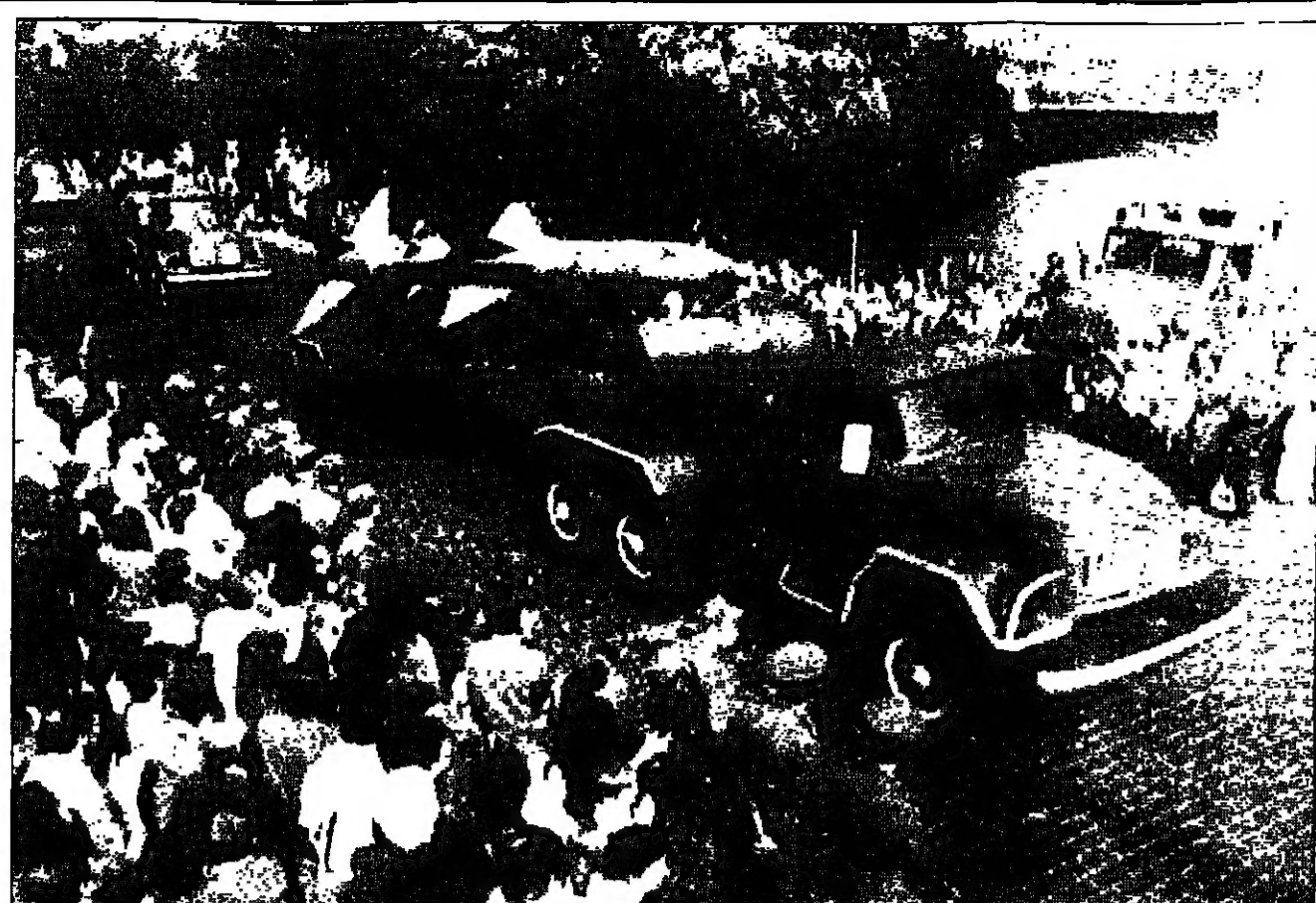
في خلال ثلاثة أسابيع سئلتم قمة بوش - جوبيريكيت، فيما يشبه السهر إلى جانب سرير مريض. مع ذلك، اعتقد أن ليتوانيا تستحق أن تشرح لها الموقف الغربي منها. لكن، بلا شك، أنها فهمت وحدها. أن بوش لا يريد أن تسم ليتوانيا إلى حوار مع جوبيريكيت والمستشار الألماني هيلموت كول الذي نال كل ما يريد من ميتران الذي كان على خلاف مع كول. وتوافق وإياه على أن يكون لطيفا. وهكذا فإن الفرنسيين والألمان، وبودين، معا، عملية التخلي عن ليتوانيا، البلد الذي رأت فرنسا باستمرار أن الغزو السوفيتي له لم يبلغ استقلاله.

ودعا للمباديء، وللحريات التي تذهب معها، إذا كانت الأساليب استثنائية، لكن كل هذا تاله، وبها فعل الغرب لأنه لن ينفذ جوبيريكيت إذا كان يواجه أزمة حقيقية في الداخل، فممكنه هناك، وصخرة التخفية هناك، والسترة المثقة الوحيدة هي الإدارة الحكيم، وليس له غيرها.

يسير التغيير الأوروبي في سرعة قصوى. فالسبت الماضي، شهدت بون افتتاح اجتماع ٢+٤، أي بين القوى الأربع التي انتصرت عام ١٩٤٥ على ألمانيا النازية، والتي تدير منطقة تحتلها منذ ذلك التاريخ ومن ضمنها برلين، من جهة، وبين الدولتين اللاتينيتين اللتين قامتتا بعد هذه الحرب من جهة أخرى.

ولقد كان واضحا حتى لصغيري النظر، ومنذ نوفمبر الماضي، أن إعادة وحدة ألمانيا التي بدت محققة قبل أن تبدأ - ستؤدي إلى أن تستوعب الدول الأربع المنتصرة في الحرب (الاتحاد السوفيتي - الولايات المتحدة - فرنسا - بريطانيا) إبعاد الحدث وتطبيق النتائج بلا تكل.

لكن الواقع أن التأخر في فهم ذلك حول اجتماع ٢+٤ إلى اجتماع ٦+٤، أي اجتماع ٢+٤، ٥+٤، ٦+٤، ٧+٤، ٨+٤، ٩+٤، ١٠+٤، ١١+٤، ١٢+٤، ١٣+٤، ١٤+٤، ١٥+٤، ١٦+٤، ١٧+٤، ١٨+٤، ١٩+٤، ٢٠+٤، ٢١+٤، ٢٢+٤، ٢٣+٤، ٢٤+٤، ٢٥+٤، ٢٦+٤، ٢٧+٤، ٢٨+٤، ٢٩+٤، ٣٠+٤، ٣١+٤، ٣٢+٤، ٣٣+٤، ٣٤+٤، ٣٥+٤، ٣٦+٤، ٣٧+٤، ٣٨+٤، ٣٩+٤، ٤٠+٤، ٤١+٤، ٤٢+٤، ٤٣+٤، ٤٤+٤، ٤٥+٤، ٤٦+٤، ٤٧+٤، ٤٨+٤، ٤٩+٤، ٥٠+٤، ٥١+٤، ٥٢+٤، ٥٣+٤، ٥٤+٤، ٥٥+٤، ٥٦+٤، ٥٧+٤، ٥٨+٤، ٥٩+٤، ٦٠+٤، ٦١+٤، ٦٢+٤، ٦٣+٤، ٦٤+٤، ٦٥+٤، ٦٦+٤، ٦٧+٤، ٦٨+٤، ٦٩+٤، ٧٠+٤، ٧١+٤، ٧٢+٤، ٧٣+٤، ٧٤+٤، ٧٥+٤، ٧٦+٤، ٧٧+٤، ٧٨+٤، ٧٩+٤، ٨٠+٤، ٨١+٤، ٨٢+٤، ٨٣+٤، ٨٤+٤، ٨٥+٤، ٨٦+٤، ٨٧+٤، ٨٨+٤، ٨٩+٤، ٩٠+٤، ٩١+٤، ٩٢+٤، ٩٣+٤، ٩٤+٤، ٩٥+٤، ٩٦+٤، ٩٧+٤، ٩٨+٤، ٩٩+٤، ١٠٠+٤، ١٠١+٤، ١٠٢+٤، ١٠٣+٤، ١٠٤+٤، ١٠٥+٤، ١٠٦+٤، ١٠٧+٤، ١٠٨+٤، ١٠٩+٤، ١١٠+٤، ١١١+٤، ١١٢+٤، ١١٣+٤، ١١٤+٤، ١١٥+٤، ١١٦+٤، ١١٧+٤، ١١٨+٤، ١١٩+٤، ١٢٠+٤، ١٢١+٤، ١٢٢+٤، ١٢٣+٤، ١٢٤+٤، ١٢٥+٤، ١٢٦+٤، ١٢٧+٤، ١٢٨+٤، ١٢٩+٤، ١٣٠+٤، ١٣١+٤، ١٣٢+٤، ١٣٣+٤، ١٣٤+٤، ١٣٥+٤، ١٣٦+٤، ١٣٧+٤، ١٣٨+٤، ١٣٩+٤، ١٤٠+٤، ١٤١+٤، ١٤٢+٤، ١٤٣+٤، ١٤٤+٤، ١٤٥+٤، ١٤٦+٤، ١٤٧+٤، ١٤٨+٤، ١٤٩+٤، ١٥٠+٤، ١٥١+٤، ١٥٢+٤، ١٥٣+٤، ١٥٤+٤، ١٥٥+٤، ١٥٦+٤، ١٥٧+٤، ١٥٨+٤، ١٥٩+٤، ١٦٠+٤، ١٦١+٤، ١٦٢+٤، ١٦٣+٤، ١٦٤+٤، ١٦٥+٤، ١٦٦+٤، ١٦٧+٤، ١٦٨+٤، ١٦٩+٤، ١٧٠+٤، ١٧١+٤، ١٧٢+٤، ١٧٣+٤، ١٧٤+٤، ١٧٥+٤، ١٧٦+٤، ١٧٧+٤، ١٧٨+٤، ١٧٩+٤، ١٨٠+٤، ١٨١+٤، ١٨٢+٤، ١٨٣+٤، ١٨٤+٤، ١٨٥+٤، ١٨٦+٤، ١٨٧+٤، ١٨٨+٤، ١٨٩+٤، ١٩٠+٤، ١٩١+٤، ١٩٢+٤، ١٩٣+٤، ١٩٤+٤، ١٩٥+٤، ١٩٦+٤، ١٩٧+٤، ١٩٨+٤، ١٩٩+٤، ٢٠٠+٤، ٢٠١+٤، ٢٠٢+٤، ٢٠٣+٤، ٢٠٤+٤، ٢٠٥+٤، ٢٠٦+٤، ٢٠٧+٤، ٢٠٨+٤، ٢٠٩+٤، ٢١٠+٤، ٢١١+٤، ٢١٢+٤، ٢١٣+٤، ٢١٤+٤، ٢١٥+٤، ٢١٦+٤، ٢١٧+٤، ٢١٨+٤، ٢١٩+٤، ٢٢٠+٤، ٢٢١+٤، ٢٢٢+٤، ٢٢٣+٤، ٢٢٤+٤، ٢٢٥+٤، ٢٢٦+٤، ٢٢٧+٤، ٢٢٨+٤، ٢٢٩+٤، ٢٣٠+٤، ٢٣١+٤، ٢٣٢+٤، ٢٣٣+٤، ٢٣٤+٤، ٢٣٥+٤، ٢٣٦+٤، ٢٣٧+٤، ٢٣٨+٤، ٢٣٩+٤، ٢٤٠+٤، ٢٤١+٤، ٢٤٢+٤، ٢٤٣+٤، ٢٤٤+٤، ٢٤٥+٤، ٢٤٦+٤، ٢٤٧+٤، ٢٤٨+٤، ٢٤٩+٤، ٢٥٠+٤، ٢٥١+٤، ٢٥٢+٤، ٢٥٣+٤، ٢٥٤+٤، ٢٥٥+٤، ٢٥٦+٤، ٢٥٧+٤، ٢٥٨+٤، ٢٥٩+٤، ٢٦٠+٤، ٢٦١+٤، ٢٦٢+٤، ٢٦٣+٤، ٢٦٤+٤، ٢٦٥+٤، ٢٦٦+٤، ٢٦٧+٤، ٢٦٨+٤، ٢٦٩+٤، ٢٧٠+٤، ٢٧١+٤، ٢٧٢+٤، ٢٧٣+٤، ٢٧٤+٤، ٢٧٥+٤، ٢٧٦+٤، ٢٧٧+٤، ٢٧٨+٤، ٢٧٩+٤، ٢٨٠+٤، ٢٨١+٤، ٢٨٢+٤، ٢٨٣+٤، ٢٨٤+٤، ٢٨٥+٤، ٢٨٦+٤، ٢٨٧+٤، ٢٨٨+٤، ٢٨٩+٤، ٢٩٠+٤، ٢٩١+٤، ٢٩٢+٤، ٢٩٣+٤، ٢٩٤+٤، ٢٩٥+٤، ٢٩٦+٤، ٢٩٧+٤، ٢٩٨+٤، ٢٩٩+٤، ٣٠٠+٤، ٣٠١+٤، ٣٠٢+٤، ٣٠٣+٤، ٣٠٤+٤، ٣٠٥+٤، ٣٠٦+٤، ٣٠٧+٤، ٣٠٨+٤، ٣٠٩+٤، ٣١٠+٤، ٣١١+٤، ٣١٢+٤، ٣١٣+٤، ٣١٤+٤، ٣١٥+٤، ٣١٦+٤، ٣١٧+٤، ٣١٨+٤، ٣١٩+٤، ٣٢٠+٤، ٣٢١+٤، ٣٢٢+٤، ٣٢٣+٤، ٣٢٤+٤، ٣٢٥+٤، ٣٢٦+٤، ٣٢٧+٤، ٣٢٨+٤، ٣٢٩+٤، ٣٣٠+٤، ٣٣١+٤، ٣٣٢+٤، ٣٣٣+٤، ٣٣٤+٤، ٣٣٥+٤، ٣٣٦+٤، ٣٣٧+٤، ٣٣٨+٤، ٣٣٩+٤، ٣٤٠+٤، ٣٤١+٤، ٣٤٢+٤، ٣٤٣+٤، ٣٤٤+٤، ٣٤٥+٤، ٣٤٦+٤، ٣٤٧+٤، ٣٤٨+٤، ٣٤٩+٤، ٣٥٠+٤، ٣٥١+٤، ٣٥٢+٤، ٣٥٣+٤، ٣٥٤+٤، ٣٥٥+٤، ٣٥٦+٤، ٣٥٧+٤، ٣٥٨+٤، ٣٥٩+٤، ٣٦٠+٤، ٣٦١+٤، ٣٦٢+٤، ٣٦٣+٤، ٣٦٤+٤، ٣٦٥+٤، ٣٦٦+٤، ٣٦٧+٤، ٣٦٨+٤، ٣٦٩+٤، ٣٧٠+٤، ٣٧١+٤، ٣٧٢+٤، ٣٧٣+٤، ٣٧٤+٤، ٣٧٥+٤، ٣٧٦+٤، ٣٧٧+٤، ٣٧٨+٤، ٣٧٩+٤، ٣٨٠+٤، ٣٨١+٤، ٣٨٢+٤، ٣٨٣+٤، ٣٨٤+٤، ٣٨٥+٤، ٣٨٦+٤، ٣٨٧+٤، ٣٨٨+٤، ٣٨٩+٤، ٣٩٠+٤، ٣٩١+٤، ٣٩٢+٤، ٣٩٣+٤، ٣٩٤+٤، ٣٩٥+٤، ٣٩٦+٤، ٣٩٧+٤، ٣٩٨+٤، ٣٩٩+٤، ٤٠٠+٤، ٤٠١+٤، ٤٠٢+٤، ٤٠٣+٤، ٤٠٤+٤، ٤٠٥+٤، ٤٠٦+٤، ٤٠٧+٤، ٤٠٨+٤، ٤٠٩+٤، ٤١٠+٤، ٤١١+٤، ٤١٢+٤، ٤١٣+٤، ٤١٤+٤، ٤١٥+٤، ٤١٦+٤، ٤١٧+٤، ٤١٨+٤، ٤١٩+٤، ٤٢٠+٤، ٤٢١+٤، ٤٢٢+٤، ٤٢٣+٤، ٤٢٤+٤، ٤٢٥+٤، ٤٢٦+٤، ٤٢٧+٤، ٤٢٨+٤، ٤٢٩+٤، ٤٣٠+٤، ٤٣١+٤، ٤٣٢+٤، ٤٣٣+٤، ٤٣٤+٤، ٤٣٥+٤، ٤٣٦+٤، ٤٣٧+٤، ٤٣٨+٤، ٤٣٩+٤، ٤٤٠+٤، ٤٤١+٤، ٤٤٢+٤، ٤٤٣+٤، ٤٤٤+٤، ٤٤٥+٤، ٤٤٦+٤، ٤٤٧+٤، ٤٤٨+٤، ٤٤٩+٤، ٤٥٠+٤، ٤٥١+٤، ٤٥٢+٤، ٤٥٣+٤، ٤٥٤+٤، ٤٥٥+٤، ٤٥٦+٤، ٤٥٧+٤، ٤٥٨+٤، ٤٥٩+٤، ٤٦٠+٤، ٤٦١+٤، ٤٦٢+٤، ٤٦٣+٤، ٤٦٤+٤، ٤٦٥+٤، ٤٦٦+٤، ٤٦٧+٤، ٤٦٨+٤، ٤٦٩+٤، ٤٧٠+٤، ٤٧١+٤، ٤٧٢+٤، ٤٧٣+٤، ٤٧٤+٤، ٤٧٥+٤، ٤٧٦+٤، ٤٧٧+٤، ٤٧٨+٤، ٤٧٩+٤، ٤٨٠+٤، ٤٨١+٤، ٤٨٢+٤، ٤٨٣+٤، ٤٨٤+٤، ٤٨٥+٤، ٤٨٦+٤، ٤٨٧+٤، ٤٨٨+٤، ٤٨٩+٤، ٤٩٠+٤، ٤٩١+٤، ٤٩٢+٤، ٤٩٣+٤، ٤٩٤+٤، ٤٩٥+٤، ٤٩٦+٤، ٤٩٧+٤، ٤٩٨+٤، ٤٩٩+٤، ٥٠٠+٤، ٥٠١+٤، ٥٠٢+٤، ٥٠٣+٤، ٥٠٤+٤، ٥٠٥+٤، ٥٠٦+٤، ٥٠٧+٤، ٥٠٨+٤، ٥٠٩+٤، ٥١٠+٤، ٥١١+٤، ٥١٢+٤، ٥١٣+٤، ٥١٤+٤، ٥١٥+٤، ٥١٦+٤، ٥١٧+٤، ٥١٨+٤، ٥١٩+٤، ٥٢٠+٤، ٥٢١+٤، ٥٢٢+٤، ٥٢٣+٤، ٥٢٤+٤، ٥٢٥+٤، ٥٢٦+٤، ٥٢٧+٤، ٥٢٨+٤، ٥٢٩+٤، ٥٣٠+٤، ٥٣١+٤، ٥٣٢+٤، ٥٣٣+٤، ٥٣٤+٤، ٥٣٥+٤، ٥٣٦+٤، ٥٣٧+٤، ٥٣٨+٤، ٥٣٩+٤، ٥٤٠+٤، ٥٤١+٤، ٥٤٢+٤، ٥٤٣+٤، ٥٤٤+٤، ٥٤٥+٤، ٥٤٦+٤، ٥٤٧+٤، ٥٤٨+٤، ٥٤٩+٤، ٥٥٠+٤، ٥٥١+٤، ٥٥٢+٤، ٥٥٣+٤، ٥٥٤+٤، ٥٥٥+٤، ٥٥٦+٤، ٥٥٧+٤، ٥٥٨+٤، ٥٥٩+٤، ٥٦٠+٤، ٥٦١+٤، ٥٦٢+٤، ٥٦٣+٤، ٥٦٤+٤، ٥٦٥+٤، ٥٦٦+٤، ٥٦٧+٤، ٥٦٨+٤، ٥٦٩+٤، ٥٧٠+٤، ٥٧١+٤، ٥٧٢+٤، ٥٧٣+٤، ٥٧٤+٤، ٥٧٥+٤، ٥٧٦+٤، ٥٧٧+٤، ٥٧٨+٤، ٥٧٩+٤، ٥٨٠+٤، ٥٨١+٤، ٥٨٢+٤، ٥٨٣+٤، ٥٨٤+٤، ٥٨٥+٤، ٥٨٦+٤، ٥٨٧+٤، ٥٨٨+٤، ٥٨٩+٤، ٥٩٠+٤، ٥٩١+٤، ٥٩٢+٤، ٥٩٣+٤، ٥٩٤+٤، ٥٩٥+٤، ٥٩٦+٤، ٥٩٧+٤، ٥٩٨+٤، ٥٩٩+٤، ٦٠٠+٤، ٦٠١+٤، ٦٠٢+٤، ٦٠٣+٤، ٦٠٤+٤، ٦٠٥+٤، ٦٠٦+٤، ٦٠٧+٤، ٦٠٨+٤، ٦٠٩+٤، ٦١٠+٤، ٦١١+٤، ٦١٢+٤، ٦١٣+٤، ٦١٤+٤، ٦١٥+٤، ٦١٦+٤، ٦١٧+٤، ٦١٨+٤، ٦١٩+٤، ٦٢٠+٤، ٦٢١+٤، ٦٢٢+٤، ٦٢٣+٤، ٦٢٤+٤، ٦٢٥+٤، ٦٢٦+٤، ٦٢٧+٤، ٦٢٨+٤، ٦٢٩+٤، ٦٣٠+٤، ٦٣١+٤، ٦٣٢+٤، ٦٣٣+٤، ٦٣٤+٤، ٦٣٥+٤، ٦٣٦+٤، ٦٣٧+٤، ٦٣٨+٤، ٦٣٩+٤، ٦٤٠+٤، ٦٤١+٤، ٦٤٢+٤، ٦٤٣+٤، ٦٤٤+٤، ٦٤٥+٤، ٦٤٦+٤، ٦٤٧+٤، ٦٤٨+٤، ٦٤٩+٤، ٦٥٠+٤، ٦٥١+٤، ٦٥٢+٤، ٦٥٣+٤، ٦٥٤+٤، ٦٥٥+٤، ٦٥٦+٤، ٦٥٧+٤، ٦٥٨+٤، ٦٥٩+٤، ٦٦٠+٤، ٦٦١+٤، ٦٦٢+٤، ٦٦٣+٤، ٦٦٤+٤، ٦٦٥+٤، ٦٦٦+٤، ٦٦٧+٤، ٦٦٨+٤، ٦٦٩+٤، ٦٧٠+٤، ٦٧١+٤، ٦٧٢+٤، ٦٧٣+٤، ٦٧٤+٤، ٦٧٥+٤، ٦٧٦+٤، ٦٧٧+٤، ٦٧٨+٤، ٦٧٩+٤، ٦٨٠+٤، ٦٨١+٤، ٦٨٢+٤، ٦٨٣+٤، ٦٨٤+٤، ٦٨٥+٤، ٦٨٦+٤، ٦٨٧+٤، ٦٨٨+٤، ٦٨٩+٤، ٦٩٠+٤، ٦٩١+٤، ٦٩٢+٤، ٦٩٣+٤، ٦٩٤+٤، ٦٩٥+٤، ٦٩٦+٤، ٦٩٧+٤، ٦٩٨+٤، ٦٩٩+٤، ٧٠٠+٤، ٧٠١+٤، ٧٠٢+٤، ٧٠٣+٤، ٧٠٤+٤، ٧٠٥+٤، ٧٠٦+٤، ٧٠٧+٤، ٧٠٨+٤، ٧٠٩+٤، ٧١٠+٤، ٧١١+٤، ٧١٢+٤، ٧١٣+٤، ٧١٤+٤، ٧١٥+٤، ٧١٦+٤، ٧١٧+٤، ٧١٨+٤، ٧١٩+٤، ٧٢٠+٤، ٧٢١+٤، ٧٢٢+٤، ٧٢٣+٤، ٧٢٤+٤، ٧٢٥+٤، ٧٢٦+٤، ٧٢٧+٤، ٧٢٨+٤، ٧٢٩+٤، ٧٣٠+٤، ٧٣١+٤، ٧٣٢+٤، ٧٣٣+٤، ٧٣٤+٤، ٧٣٥+٤، ٧٣٦+٤، ٧٣٧+٤، ٧٣٨+٤، ٧٣٩+٤، ٧٤٠+٤، ٧٤١+٤، ٧٤٢+٤، ٧٤٣+٤، ٧٤٤+٤، ٧٤٥+٤، ٧٤٦+٤، ٧٤٧+٤، ٧٤٨+٤، ٧٤٩+٤، ٧٥٠+٤، ٧٥١+٤، ٧٥٢+٤، ٧٥٣+٤، ٧٥٤+٤، ٧٥٥+٤، ٧٥٦+٤، ٧٥٧+٤، ٧٥٨+٤، ٧٥٩+٤، ٧٦٠+٤، ٧٦١+٤، ٧٦٢+٤، ٧٦٣+٤، ٧٦٤+٤، ٧٦٥+٤، ٧٦٦+٤، ٧٦٧+٤، ٧٦٨+٤، ٧٦٩+٤، ٧٧٠+٤، ٧٧١+٤، ٧٧٢+٤، ٧٧٣+٤، ٧٧٤+٤، ٧٧٥+٤، ٧٧٦+٤، ٧٧٧+٤، ٧٧٨+٤، ٧٧٩+٤، ٧٨٠+٤، ٧٨١+٤، ٧٨٢+٤، ٧٨٣+٤، ٧٨٤+٤، ٧٨٥+٤، ٧٨٦+٤، ٧٨٧+٤، ٧٨٨+٤، ٧٨٩+٤، ٧٩٠+٤، ٧٩١+٤، ٧٩٢+٤، ٧٩٣+٤، ٧٩٤+٤، ٧٩٥+٤، ٧٩٦+٤، ٧٩٧+٤، ٧٩٨+٤، ٧٩٩+٤، ٨٠٠+٤، ٨٠١+٤، ٨٠٢+٤، ٨٠٣+٤، ٨٠٤+٤، ٨٠٥+٤، ٨٠٦+٤، ٨٠٧+٤، ٨٠٨+٤، ٨٠٩+٤، ٨١٠+٤، ٨١١+٤، ٨١٢+٤، ٨١٣+٤، ٨١٤+٤، ٨١٥+٤، ٨١٦+٤، ٨١٧+٤، ٨١٨+٤، ٨١٩+٤، ٨٢٠+٤، ٨٢١+٤، ٨٢٢+٤، ٨٢٣+٤، ٨٢٤+٤، ٨٢٥+٤، ٨٢٦+٤، ٨٢٧+٤، ٨٢٨+٤، ٨٢٩+٤، ٨٣٠+٤، ٨٣١+٤، ٨٣٢+٤، ٨٣٣+٤، ٨٣٤+٤، ٨٣٥+٤، ٨٣٦+٤، ٨٣٧+٤، ٨٣٨+٤، ٨٣٩+٤، ٨٤٠+٤، ٨٤١+٤، ٨٤٢+٤، ٨٤٣+٤، ٨٤٤+٤، ٨٤٥+٤، ٨٤٦+٤، ٨٤٧+٤، ٨٤٨+٤، ٨٤٩+٤، ٨٥٠+٤، ٨٥١+٤، ٨٥٢+٤، ٨٥٣+٤، ٨٥٤+٤، ٨٥٥+٤، ٨٥٦+٤، ٨٥٧+٤، ٨٥٨+٤، ٨٥٩+٤، ٨٦٠+٤، ٨٦١+٤، ٨٦٢+٤، ٨٦٣+٤، ٨٦٤+٤، ٨٦٥+٤، ٨٦٦+٤، ٨٦٧+٤، ٨٦٨+٤، ٨٦٩+٤، ٨٧٠+٤، ٨٧١+٤، ٨٧٢+٤، ٨٧٣+٤، ٨٧٤+٤، ٨٧٥+٤، ٨٧٦+٤، ٨٧٧+٤، ٨٧٨+٤، ٨٧٩+٤، ٨٨٠+٤، ٨٨١+٤، ٨٨٢+٤، ٨٨٣+٤، ٨٨٤+٤، ٨٨٥+٤، ٨٨٦+٤، ٨٨٧+٤، ٨٨٨+٤، ٨٨٩+٤، ٨٩٠+٤، ٨٩١+٤، ٨٩٢+٤، ٨٩٣+٤، ٨٩٤+٤، ٨٩٥+٤، ٨٩٦+٤، ٨٩٧+٤، ٨٩٨+٤، ٨٩٩+٤، ٩٠٠+٤، ٩٠١+٤، ٩٠٢+٤، ٩٠٣+٤، ٩٠٤+٤، ٩٠٥+٤، ٩٠٦+٤، ٩٠٧+٤، ٩٠٨+٤، ٩٠٩+٤، ٩١٠+٤، ٩١١+٤، ٩١٢+٤، ٩١٣+٤، ٩١٤+٤، ٩١٥+٤، ٩١٦+٤، ٩١٧+٤، ٩١٨+٤، ٩١٩+٤، ٩٢٠+٤، ٩٢١+٤، ٩٢٢+٤، ٩٢٣+٤، ٩٢٤+٤، ٩٢٥+٤، ٩٢٦+٤، ٩٢٧+٤، ٩٢٨+٤، ٩٢٩+٤، ٩٣٠+٤، ٩٣١+٤، ٩٣٢+٤، ٩٣٣+٤، ٩٣٤+٤، ٩٣٥+٤، ٩٣٦+٤، ٩٣٧+٤، ٩٣٨+٤، ٩٣٩+٤، ٩٤٠+٤، ٩٤١+٤، ٩٤٢+٤، ٩٤٣+٤، ٩٤٤+٤، ٩٤٥+٤، ٩٤٦+٤، ٩٤٧+٤، ٩٤٨+٤، ٩٤٩+٤، ٩٥٠+٤، ٩٥١+٤، ٩٥٢+٤، ٩٥٣+٤، ٩٥٤+٤، ٩٥٥+٤، ٩٥٦+٤، ٩٥٧+٤، ٩٥٨+٤، ٩٥٩+٤، ٩٦٠+٤، ٩٦١+٤، ٩٦٢+٤، ٩٦٣+٤، ٩٦٤+٤، ٩٦٥+٤، ٩٦٦+٤، ٩٦٧+٤، ٩٦٨+٤، ٩٦٩+٤، ٩٧٠+٤، ٩٧١+٤، ٩٧٢+٤، ٩٧٣+٤، ٩٧٤+٤، ٩٧٥+٤، ٩٧٦+٤، ٩٧٧+٤، ٩٧٨+٤، ٩٧٩+٤، ٩٨٠+٤، ٩٨١+٤، ٩٨٢+٤، ٩٨٣+٤، ٩٨٤+٤، ٩٨٥+٤، ٩٨٦+٤، ٩٨٧+٤، ٩٨٨+٤، ٩٨٩+٤، ٩٩٠+٤، ٩٩١+٤، ٩٩٢+٤، ٩٩٣+٤، ٩٩٤+٤، ٩٩٥+٤، ٩٩٦+٤، ٩٩٧+٤، ٩٩٨+٤، ٩٩٩+٤، ١٠٠٠+٤، ١٠٠١+٤، ١٠٠٢+٤، ١٠٠٣+٤، ١٠٠٤+٤، ١٠٠٥+٤، ١٠٠٦+٤، ١٠٠٧+٤، ١٠٠٨+٤، ١٠٠٩+٤، ١٠١٠+٤، ١٠١١+٤، ١٠١٢+٤، ١٠١٣+٤، ١٠١٤+٤، ١٠١٥+٤، ١٠١٦+٤، ١٠١٧+٤، ١٠١٨+٤، ١٠١٩+٤، ١٠٢٠+٤، ١٠٢١+٤، ١٠٢٢+٤، ١٠٢٣+٤، ١٠٢٤+٤، ١٠٢٥+٤، ١٠٢٦+٤، ١٠٢٧+٤، ١٠٢٨+٤، ١٠٢٩+٤، ١٠٣٠+٤، ١٠٣١+٤، ١٠٣٢+٤، ١٠٣٣+٤، ١٠٣٤+٤، ١٠٣٥+٤، ١٠٣٦+٤، ١٠٣٧+٤، ١٠٣٨+٤،



تاتشر تجتمع مع كازيميرا

القائم القبض على طالب

وانيكاف في سينفول

ثلاثة من رجال الشرطة المكلفين بمكافحة أعمال الشغب يقتادون طالبا وانيكافا بعد ان اقتحمت الشرطة مبنى ثانيا لإدارة الضرائب في سينفول بكوريا الجنوبية أمس الأول في إطار المظاهرات الطلابية التي تطالب بحل الحزب الديمقراطي الكوري الحاكم.

موسكو تستعرض قواتها

فسي ليقوا فيا

شاحنات سوفيتية تحمل صواريخ خلال العرض الذي قامت به في شوارع مدينة فيلنوس الليتوانية في ذكرى مرور ٥٠ عاما على انضمام الجيش السوفيتي على القوات النازية خلال الحرب العالمية الثانية ، في فيلنوس .



يوش يناقش الميزانية مع الزعماء الديمقراطيين والجمهوريين

الرئيس يوش يتحدث مع زعماء الكونغرس من الحزبين الجمهوري والديمقراطي حول الميزانية الأمريكية في البيت الأبيض واشنطن أمس الأول .



دويتشيك يجتمع

برئيس وزراء كندا

رئيس التشيك البرهان دويتشيك - الى اليمين - يتحدث مع رئيس الوزراء الكندي ، بيفيد باترسون خلال اجتماعهما في تورونتو في نطاق زيارة دويتشيك لكندا على رأس وفد تجاري تشيكي في البلاد أمس الأول .



شيفاردنادرة يجتمع مع رئيس

لجنة المجموعة الأوروبية

وزير الخارجية السوفيتي ، ادوارد شيفاردنادرة ، الى اليمين - يتحدث مع لجنة المجموعة الأوروبية للشؤون الخارجية ، فرانس اندرياسن . خلال اجتماعهما في موسكو أمس الأول .



رئيس وزراء تشيكوسلوفاكيا

يزور اميرلندا

رئيس الوزراء التشيكي ، مارياشير كالافا - الى اليمين - خلال زيارته لتفكيره الايرلندي ورئيس الدورة الأوروبية الحالية ، تشارلز هوجيه ، في دبلن بإيرلندا .

جوتشي
نوبيليه
للرجل المتميز

GUCCI
NOBILE
EAU DE TOILETTE

تمر

شروين ورواية ورواية

بالشروط التالية:
١- عمارة سابقة في مجال العمل
٢- إقامة قائمة للتحويل بالقرض في السجلات
٣- راتب شهري ٤- عمولات ٥- بيلات اشتراكات
العنوان : شارع المدرك جيل مركز مال المباشرة شارع كورنيلوس
٦٤٢٧٢٤٧ / ٦٤٢٨٢٧٠

فرص عقارية

تعلن / شركة طلال العقارية / عن فرص استثمارية:

- ١- عمارة ٦ شقق وعمارة شقق في شارع مارين مباشرة
- ٢- عمارة شمال مركز الفانوس في المنطقة ٨ معارض
- ٣- عمارة ٦ شقق في شارع جوي مشرفة على شارع فلسطين
- ٤- عمارة ٨ شقق في الرامح جنوب الناصرة في شارع
- ٥- أرض في منطقة الكورنيش شمال غرب الكورة الجديدة
- ٦- أرض في الناصرة / عمارة المدينة
- ٧- أرض في شارع المدرك في منطقة مركز باغفار
- ٨- بيويت في شارع المدرك / السيل / منطقة الفانوس
- ٩- أرض في منطقة الناصرة في منطقة الكورة ٢٨٥٠٠٠ شارع كورنيلوس

مباشرة عامس شارع المدرك ما بعد ٣٤٢٠

للإستشارة: عمارة / ت : ٦٧١٨٧٨٤ / ٦٧٢٧٩٨

مستشفيات باقدو والدكتور عرفان
Dr. Erfan & Bagedo Hospitals

**قسم الإدارة أن تعلن عن :
إفتتاح
وحدة جراحة الأطفال**

**تحت إشراف
استشاري جراحة الأطفال
بالمستشفى**

- جراحات الأطفال العامة
- جراحات حديثي الولادة
- جراحات التجميل والحروق وعلاج التشوهات الخلقية للأطفال
- جراحات ومناظير الجهاز الهضمي للأطفال

للمستشار : يرجى الاتصال بعمارة جراحة الأطفال بالمستشفى
ت : ٦٨٢٠٠٢٢ توصيلة ٢٧٦ - والعنوان : شارع المدرك
العنوان : حرة . شارع الأمير فهد (العين) تليكس : ٦٠٠٩٨١ فاكس : ٦٩١٧٧٤٧
ص : ٦٥١٩ حرة : ٢١٤٥٢ فاكس : ٦٩١٧٧٤٧

تحت رعاية
الأمين العام للفرقة
الدكتور عبد الله صادق دحلان
اليوم افتتاح معرض

LOTUS لو تس

D. Porthault & Co. بورثو S.T. Dupont اس. ت. ديون LONGCHAMP نونغ شامب BEARD بيارد
Cristyl® Cartier Paris كريستيل MAPPIN & WEBB هافيلاند Guy Laroche Paris قاي لاروش

جدة، البلد، عمارة بقشمان

الطفل المتسبب لجاره العزيز ..
تجدر الإشارة الى ان تلك الاعمال النارية الخطيرة ممنوعة الا ان بعض ضحايا التفوس يبيعونها للاطفال بينما هناك بعض اولياء الامور الذين يتهاونون ويتساهلون لرغبات اطفالهم ولو كان ذلك يعرضهم ويعرض غيرهم للمخاطر ..



لعبة «الصاروخ»
الفتى الصغير يهينه على السويحي ..
بيشة ..
بينما كان الطفل ع. س. ش. يلعب بلعبة «الصاروخ» النارية التي اشتراها له والده انطلقت شظية لتستقر في احدى عيني طفل يلعب بجوار الطفل ع. س. ش. .. وعمل الفوق تم نقل الطفل



روائع الاغنام تزعج السكان
عدنان الشبروي - جدة ..
يرتد على السنة واذان بعض المواطنين الذين يسكنون بالمعالي التي تقع شرق مسجد الرشاد بحي الرويس حجة خمس مسموع حول وجود حوش للاغنام يقع بين هذه المعالي ويتسبب في اذيات روائح كريهة تضايق هؤلاء المواطنين ..
المواطنون يشيرون في موسم الى ان هذا الحوش لا تسكنه غير الاغنام التي يموت بعضها ومن ثم تفتح منها روائح نتنة .. ويضيفون انهم يحثوا عن صاحب الاغنام دون جدوى ..
المواطنون في موسم يأمون ان يسمع المستوطنين في الامانة صوتهم لمحلية هذا الامر الذي بات يزعجهم ليل نهار ..



ما هذا؟
الدراجة ذات السلاسل !
عبدالحق الغامدي - الباحة ..
صاحب هذه الدراجة النارية لم يجد موقفا في الشارع ولا في اي مكان آخر بمدينة الباحة لابقاف دراجته الا على هذا الرصيف وتحت ظل الشجرة حتى يقضي اجازة عيد الفطر المبارك ..
ولكنها الدراجة الوحيدة بالمدينة التي تقف في هذا الموقع ثم الامر صاحبها ان يربطها بسلسلة حديد على احد اعمدة الكهرباء ..

الأمير محمد بن سعود : نعمل باستمرار لتحقيق رغبات المصطفين
الأمير فيصل بن محمد : المنطقة مميزة بجوها وطبيعتها وستتميز بخدماتها

البرامج الترويحية في الباحة صيفا وتشتا



الأمير محمد بن سعود للوزير البيهفي .. نقدهم نحو الامام

المهندس عطية : الباحة .. الاولى في الاهتمام بالمصطفين ..
جمال الغامدي : الفنانون الكبار مدعوون للمشاركة في البرامج الترويحية
تتم معالجة قورا او عدم تكرارها في العام الثاني ونحن في البلدية لنا اتصالات مباشرة مع المصطفين من خلال فرق خاصة يتم تكليفها بتوزيع استبيان للاطلاع على الآراء والمقترحات التي يرثي عنها سوف تساهم في تطوير المنطقة بشكل عام او



الأمير فيصل بن محمد

للمصطفين ما يرضيهم واضاف سموه قائلا : ومع علمنا بان الطلبات كثيرة جدا الا اننا مجتهدون على تحقيق اغلبها وتحقيقها كلها مستقبلا وذلك نظرا للاقبال الكبير الذي بدأت المنطقة تشهد من المصطفين خلال فصل الصيف وفصل الشتاء مشيرا سموه بان منطقة الباحة مميزة بجوها وطبيعتها وستكون بالذات الله مستقبلا مميزة بخدماتها التي تقدمها للمصطفين .

والثقت « عكاظ » كذلك بالمهندس محمد حمدان عطية رئيس بلدية منطقة الباحة الذي قال :

« أحب ان ابشر المصطفين الذين يقفون الى منطقة الباحة بان صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سعود وسمو نائبه حرصا على الحرس على راحتهم وهم على اتصال دائم بالمصطفين في البلدية وغيرها من الجهات ذات الصلة لتحقيق رغبات المصطفين وابعاد كافة الخدمات اللازمة لهم .

واضاف قائلا : المركز الاول في الاهتمام بالمصطفين .. وقد جندنا هذا العام كافة امكانيات لخدمة المصطفين حيث تمت اقامة حدائق ومتنزهات .. وتم تزويد هذه الحدائق بالملهي والملاعب وكافة خدمات النظافة بالإضافة الى خدمات اخرى في الغابات خاصة غابة رغدان الشهيرة .

تطور مستمر وحول البرامج التي تقدمها المنطقة قال :

« في البداية اذكر صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سعود أمير منطقة الباحة ان العمل مستمر لتحقيق رغبات المصطفين الذين يقفون الى المنطقة شتاء وصيفا ..

نقدم نحو الامام وقال سموه :

« كل ما هو بامكاننا قدامه وسوف تقدمه للمصطفين .. ولاشك بان كل برنامج يختلف عما سبقه من البرامج ولم نصل بعد الى تحقيق الاهداف المرجوة جميعها لكننا نقدم نحو الامام حرصا على الحرس على ان

البرامج المختلفة رياضيا وثقافيا وفنيا .. وسياتي اليوم الذي ن نجد فيه مصطفا واحدا يقول لنا تبقى كذا .. وكذا ..

خدمات وخدمات .. وأوضح سموه انه قد تم فتح طرق ترابية واستغلت الى الغابات الشهيرة في الباحة وخاصة غابة الزرائب التي كان الوصول اليها في يوم من الايام صعبا ومستحيلا اما اليوم باستطاعة المصطف الوصول الى هذه الغابة الجميلة بالإضافة الى غابات اخرى اوصلا اليها كافة الخدمات بما فيها الطرق والاتارة ودورات المياه والخدمات الصحية والهاتفية والاسية .

مؤكدا سموه ان هناك جهودا متواصلة تبذل الآن مع المسؤولين في المنطقة من اجل تقديم خدمات اكبر واشمل للمصطفين في المنطقة .

برنامجه مستجدا « كما التقت « عكاظ » بصاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن محمد وكيل امارة منطقة الباحة حيث قال سموه ان برنامج الصيف لهذا العام :

« ان برنامج هذا العام سوف يختلف تماما عن البرامج التي قدمت خلال الاعوام الماضية فقد حرصنا على الترفيه والتطوير للبرامج انطلاقا من توجيهات سمو أمير منطقة الباحة الذي يتابع شخصيا مراحل الاستعدادات المختلفة لهذه البرامج .

استعدادات مميزة واشار سموه الى ان الاستعدادات بدأت منذ وقت مبكر كما وان المسؤولين بالمنطقة وحول البرامج التي تقدمها المنطقة قال :

« في البداية اذكر صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سعود أمير منطقة الباحة ان العمل مستمر لتحقيق رغبات المصطفين الذين يقفون الى المنطقة شتاء وصيفا ..

نقدم نحو الامام وقال سموه :

« كل ما هو بامكاننا قدامه وسوف تقدمه للمصطفين .. ولاشك بان كل برنامج يختلف عما سبقه من البرامج ولم نصل بعد الى تحقيق الاهداف المرجوة جميعها لكننا نقدم نحو الامام حرصا على الحرس على ان

البرامج المختلفة رياضيا وثقافيا وفنيا .. وسياتي اليوم الذي ن نجد فيه مصطفا واحدا يقول لنا تبقى كذا .. وكذا ..

خدمات وخدمات .. وأوضح سموه انه قد تم فتح طرق ترابية واستغلت الى الغابات الشهيرة في الباحة وخاصة غابة الزرائب التي كان الوصول اليها في يوم من الايام صعبا ومستحيلا اما اليوم باستطاعة المصطف الوصول الى هذه الغابة الجميلة بالإضافة الى غابات اخرى اوصلا اليها كافة الخدمات بما فيها الطرق والاتارة ودورات المياه والخدمات الصحية والهاتفية والاسية .

مؤكدا سموه ان هناك جهودا متواصلة تبذل الآن مع المسؤولين في المنطقة من اجل تقديم خدمات اكبر واشمل للمصطفين في المنطقة .

برنامجه مستجدا « كما التقت « عكاظ » بصاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن محمد وكيل امارة منطقة الباحة حيث قال سموه ان برنامج الصيف لهذا العام :

« ان برنامج هذا العام سوف يختلف تماما عن البرامج التي قدمت خلال الاعوام الماضية فقد حرصنا على الترفيه والتطوير للبرامج انطلاقا من توجيهات سمو أمير منطقة الباحة الذي يتابع شخصيا مراحل الاستعدادات المختلفة لهذه البرامج .

استعدادات مميزة واشار سموه الى ان الاستعدادات بدأت منذ وقت مبكر كما وان المسؤولين بالمنطقة وحول البرامج التي تقدمها المنطقة قال :

« في البداية اذكر صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سعود أمير منطقة الباحة ان العمل مستمر لتحقيق رغبات المصطفين الذين يقفون الى المنطقة شتاء وصيفا ..

نقدم نحو الامام وقال سموه :

« كل ما هو بامكاننا قدامه وسوف تقدمه للمصطفين .. ولاشك بان كل برنامج يختلف عما سبقه من البرامج ولم نصل بعد الى تحقيق الاهداف المرجوة جميعها لكننا نقدم نحو الامام حرصا على الحرس على ان

البرامج المختلفة رياضيا وثقافيا وفنيا .. وسياتي اليوم الذي ن نجد فيه مصطفا واحدا يقول لنا تبقى كذا .. وكذا ..

حاسبك الشخصي يحتاج الى حقنة

من بطاقات **COMPACT**

لكي يجعل جميع امكانيات اللغة العربية بين يديك

أسفرت جهود العالمية عن تطوير نظام مكتبي متكامل يشمل عشر تطبيقات متعددة اللغات ، تعمل بكفاءة عالية ومرونة فائقة . ويشتمل هذا النظام على الاحتياجات الاساسية للمكتب العربي كتدقيق الكلمات والبريد ، والمصدق الاملائي العربي (من اختراع العالمية) وآخر انجليزى وقاموس عربى / انجليزى لاكثر من ٧٠ ألف كلمة ومفرداتها مع حاسبة وتقويم هجري / ميلادى بالإضافة الى برنامجي العرض والتعريب الشفاف لاتاحة التعامل مع البرامج اللاتينية العربية بسهولة ويسر . وقد صممت هذه البرامج لاختيار منها ما يناسبك باستخدام أى حاسب يعمل بنظام MS-DOS مثل IBM و H.P. و COMPAQ وغيرها .

حول حاسبك الى **صحن** باعطائه بطاقة **صحن**

العالمية

الرياض : ٥٥٨٩٤٣ • مكة : ٣٢٤٥٤٢ • بريدة : ٥٥٨٩٤٥ • الاحساء : ٤٦٣٢٨٩/٤٧٧٠١٠٦ • جدة : ٢٢٣٤٥٨ • خ مشيط : ٦٤٤٩٤١/١٦٧٢٢٠١ • ينبع : ٨٦٤٥٩٧/٨٩٤٣٣٣٢ • حائل : ٥٣٦٨٤٧ • قيسية : ٤٢٢٠٨١٣ • ابها : ٢٢٤٥٣٩٧ • الدمام : ٨٣٩٦٤٤

شكرتكم

الدكتور / **أسعد عبد الرحمن القاضي**
السيد / **أسامة عبد الرحمن القاضي**
الدكتور / **السوس عبد الرحمن القاضي**
الدكتور / **ميسون عبد الرحمن القاضي**
وهمس آل القاضي والماع عيسى وأسامة وميسون ومبارك وشيم

يشكرون كل من وأسامة حضوريا أو غائبا في يومنا هذا في

استج عبد الرحمن عبد القاضي

سلكه في الرياض في يومنا هذا في يومنا هذا في

في عترة ليرم

ولا الله وقلنا له كبحر

مطلوب للعمل

صحة كبرياى كسارة
فنى كسارة كسارة
مراحيض كسارة كسارة

الفضل للمصطفين
لهم إقامة قافلة للفكر

٦٨٧٦٢٢

يعلم المدعو
محمد بن عبد الرحمن القاضي
فنى كسارة كسارة كسارة

١ - إقامة مدربين كسارة كسارة
٢ - إقامة كسارة كسارة كسارة
٣ - إقامة كسارة كسارة كسارة
٤ - إقامة كسارة كسارة كسارة

عند المدعو / ٠١٦٤٥٤٤٩١

يكتبه اليوم

عبدالله العريفي

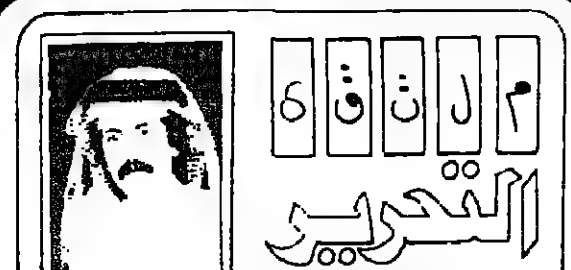
الرياض

بدون تنظير.. ولا نظريات :

نجاح الإدارة مرهون بمستوى المدير التخصص بلا موهبة كالماء في الرمال



ليس هناك تعريف اتفق عليه علماء لتعريف الإدارة ولم يكن هناك تعريف واحد اتفق عليه أيضا علماء الإدارة بمشاركة علماء النفس وعلماء الاجتماع لتعريف المدير أو القائد المثلج
وعلى الرغم من أن الإدارة صارت علما يدرس له معايير وخصائص معينة ونظريات مختلفة لم يستطع علماء الإدارة وغيرهم من وضع صلتا موحدة إذا اجتمعت في شخص ما فهو يصلح لأن يكون مديرا ناجحا أو تائدا مظلما في الحرب ولا يمكن أن يكون ذلك. ومن هنا أريد أن أركز على بعض الخصائص والأسملة بالنسبة لنا نحن المسلمين قبل أن نتعرض للنظريات الحديثة في الإدارة. لأنك بأن قدوتنا نحن المسلمين هو نبينا محمد صلى الله عليه وسلم سواء في القيادة أو الإدارة فهو القائد والطبيب وعالم النفس وعالم السياسة والاقتصاد...
وذلك صاحبته الذين وضعوا النظرية لتطوير علم الإدارة على مستوى المنشآت والمصالح العامة نظرية تظهر تأثيرها على الإنتاج العلمي، الذي ركز فيها على الإنتاج دون اعتبار للعوامل النفسية كسوف يقوم بالإنتاج ظهرت بعد ذلك النظرية السلوكية، لتعالج النقص



محمد عودة الجهني
عمالة مستوردة

● تظل العمالة المستوردة بما يتبعها من مشاكل مصلة لا تنتهي حتى وإن رحل العامل قائمة متعاقبة مؤثرة طالتا نتجتا هذه الفجوة الخاطئة بضرورة هذا الكم الهائل من الأعداد الكبيرة والمعالجة في كثير من الأحيان متجاوزين تحديد حاجتنا الفعلية من جيلين الاستعداد بطرق عشوائية تدعو إلى اعتراض علامات الاستهزاء لجمعية لنصل فقط حدود الشياخ وغياب مادية بحثه مؤلثة يجلبها كبار المستفيدين من هؤلاء العمل بمختلف طيقاتهم إذ يجب أن يفرق البعض بين استيراد الملائم الجاهزة واستقدام العمالة الأجنبية فالأولى تلمس فوائدها بينما تبقى الثانية مصدرا من مصادر الفقد في كثير من الأحيان
● إن تحديد الحاجات وفق دراسة فاعلية العمل والاستخدام لحسم الأمور بطرق جيدة أمر تفرص الحاجة في ظل أصرار البعض على زيادة حجم تلك العمالة التي لا تظف في الغالب أكثر من تأثيرية دخول يتولى بعدها العامل المستقدم بشؤون حياته المادية والمعنوية على حد سواء وبطرق تختلف من شخص إلى آخر
وعم الإيمان الصادق بقدور الفاعل لكتاب العمل للحد من تلك الظاهرة إلا أن الحاجة لازالت قائمة بزيادة من فرض الحماية المزبوجة وفي مقدمتها ضمان إحلال الكوادر الوطنية المؤهلة المقادرة على القيام بخلفه الإعياء العملي دون أدنى شك متى ما أوجدنا الأبواب في وجود الراغبين في ترشيده استبدالهم المادية رغم ما يخصصون من أرباح مائلة لا ينفصها هذا الجزء من المساهمة في توليف الكوادر الوطنية مع الفارق المادي بين ما تنكضه تلك الكوادر والقطاعات فليسا إلى رواتب المستقدمين من العمل ولعلنا لا نغفل ذلك الدور الكبير والهادف الذي قامت وتقوم به الدولة في هذا الاتجاه إلى جانب تسخير كافة الإمكانيات لتأهيل التخصصات بكون استنساخ
● أننا بحاجة فقط إلى التهور بأهمية تخصص هذه الأعداد الكبيرة من العمل المستقدمين والمعالين من العمل المشروع والمنظم

الحضارة بكل
ما في وروحي

قصة الصبر

وأحدث عظم

تجسيد الفراعنة

الانسان كله انسا ليه

الفرعونين حتى تيارات الحضارة

التي التي الحضارة

وتخرجت منة ومن

اعتقادهم بأن الحضارة تقتصر

على البنات البائس فقط

كالإنسان الحي في مجرى من

التي التي الحضارة

والتي التي الحضارة

ما الذي حضرة من ذلك

بعضية تلك المائدة الطافية

التي التي الحضارة

جسد متجاذبة روعة

هذه القلة شجوة بيقظة

وعن أن الحضارة الإنسانية

في التي لها طابعها من عبادة

الأسلاف

الجميع فاحسبوا أن هذا

يترك على جانب واحد الآخر

حتى بلحيتي في حضرة

الاجتماع على حضرة

الذين أصبحوا

والتي التي الحضارة

جانب منها على وجه

التي التي الحضارة

والتي التي الحضارة

والتي التي الحضارة

والتي التي الحضارة

والتي التي الحضارة

والتي التي الحضارة

والتي التي الحضارة

والتي التي الحضارة

والتي التي الحضارة

والتي التي الحضارة

والتي التي الحضارة

والتي التي الحضارة

والتي التي الحضارة

والتي التي الحضارة

والتي التي الحضارة

والتي التي الحضارة

والتي التي الحضارة

والتي التي الحضارة

والتي التي الحضارة

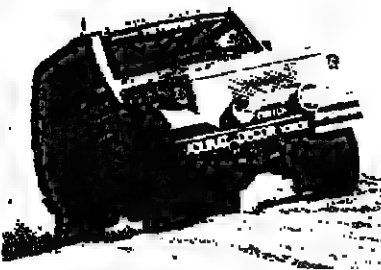
والتي التي الحضارة

الأسطورة تتجدد..



احجز سيارتك لاندكروزر الآن
واستلمها قبل
بداية موعد الحج

والآن القوة الأسطورية
مع الراحة المثلى
والفخامة العصرية...



تعددت امتطى ضربة الأيام الثلاثين عاما..
وبعد ملايين الكيلو مترات التي قطعها فوق
الجبال الشاهقة والصحاري المقفرة والشأخ
وحمل الضباب...
كان لاسطورة الشبهة منعددا تتجدد
فيه.. وجاء لاندكروزر سوبريل ٩٠ الجديد
كثيلا يتحمل براحة فريدة وفخامة
لامشيل لها حتى في أفتح سيارات الركوب.
إن لاندكروزر الجديد يشككه
الإنسيابي الخلاب وهيكله القوي الثابت

لاندكروزر

شركة عبد اللطيف جميل المحدودة
ABDUL LATIF JAMEEL COMPANY LTD
الموزعون الوحيدون لسيارات تويوتا بالملكة

الضمان
عمان أو ٥٠٠٠٠ كيلومتر

مديرات مجمع ضم

الامتحانات تحت رخم « السيل »

سعادة رئيس تحرير جريدة
عكاظ المحترم
السلام عليكم ورحمة الله
وبركاته .. وبعد ..
أشارة لما نشر في العدد رقم
٨٦٥١ وتاريخ ٢٤ / ٨ /
١٤١٠ هـ بعنوان « السيل »
والاختبارات .. حول ما ذكره
المواطن / يحيى موسى معاني من
أن السيل لمحات لجميع
مدارس البنات في « ضم » مما
حرم الطالبات دخول امتحان
مواد اليوم التالي .. إلخ وبعد
احالة الموضوع لمدير عام تعليم

البنات بجيزان أفاد بأنه تمت
مخاطبة مديرو تعليم البنات
بضمم المكتب والذي ذكر بأنه
بعد الاتصال بمديرات المدارس
بالجميع أفدن بأن السيل لم
يدخل المجمع ولم يصل سير
الدراسة أو الامتحانات وأن
الامتحانات كانت تسير بصورة
طبيعية وأنه لم يحدث شيء مما
ذكر ..
بأنل الاطلاع ونشره
وتقليدا خالص تحياتي
مدير العلاقات العامة والنشر
محمد عبدالرحمن بن شخير

[illegible]



شركة مساهمة سعودية

تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية الرابعة المنتهية في ١٢/١٢/١٩٨٩م

حضرات السادة / مساهمي شركة التصنيع الوطنية
المحترمين
 السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ... وبعد :-
 يسر مجلس إدارة شركتكم أن يستعرض على حضرتكم أهم ما حقق من منجزات لنشاطات الشركة
 بشكل رمزي والنشاطات خلال عام ١٩٩٨م بالتفصيل والتي يمكن تقسيمها إلى ثلاثة أقسام وهي كما

الجدول الثاني: الحصص المخصصة للتربية

تمتد فترة التعليم الوطنية منذ تأسيسها عام ١٩٨٥ وحتى الآن شوطاً كبيراً في تحقيق أهدافها. فمن أهم إنجازاتها تأسيس الاشتراك في (٣٣) مدرسة صناعية تبلغ مساحتها استغرابيا (٤٨٢٩) مليون ريال وحقبة رؤوس أموالها (١٥٠٦) مليون ريال. وتبلغ حصة التعليم المتفرد للفرقة حوالي (٤٣٨) مليون ريال كما تقوم الدولة حاليا بتطوير وتأسيس (١٦) مدرسة جديدة لتقدم حقبة استغرابيا بعنواني (٣٢٦٢) مليون ريال وتقدم رؤوس أموالها حوالي (١٧٧) مليون ريال. وتقدم حصة التعليم الوطنية من هذه المشاريع حوالي (٢١١) مليون ريال مع ما هو مطلوب (١٦) مليون ريال.

أما بالنسبة للتمويل في المشاريع القائمة فقد استثمرت الدولة ما يقارب (٦٢) مليون ريال في عدد مشاريع متوزعة على استغرابيا حوالي (١٥٠٠) مليون ريال ورؤوس أموالها (٤٢٤) مليون ريال.

تأسيساً و إنجازات عام ١٩٩٨م

تم خلال عام ١٩٩٨م تأسيس أربع شركات. إثنين منها في لبنان وهما : الشركة الوطنية للصناعات الزجاجية و"رجاء"، والشركة الوطنية لصنيع وسبك المعادن بمعينده، والشركة الخفيفة هي : الشركة الوطنية لإلام التصوير الإصناعية و"دشمة"، إضافة إلى المشاركة في تأسيس الشركة الوطنية لثاني أكسيد التيتانيوم و"كريستل"، وفيما يلي نبذة موجزة عن تلك الشركات :

[illegible]

٢ **الشركة الوطنية لتصنيع وسيب العمام - مدغشقة :**
 هي شركة قابضة يبلغ رأسمالها المرح به والقرض ١٠٠ مليون ريال ، تلكت الشركة التصنيع الوطنية نسبة ٧٥ : ١٠٠ من رأسمالها ، ومنذ تلكت هذه الشركة مع شريعيها :
 أ - **مضروع وسيب العمام** ، حيث أخذت هذا المشروع في شهر سبتمبر ١٩٨٩م في مدينة الجبيل الصناعية
 ومن الترفع أن تصل جلة الانتاشرت فيه ٦٠٠ مليون ريال وأن يبدأ الانتاج خلال الربع الثاني من عام ١٩٩١م .
 ب - **مضروع العمام العام** ، وهو يقام هذا المشروع في مدينة العمام - المنطقة الشرقية . ومن الترفع أن يتم اختيار القاتل اللغته هذا المشروع في بداية العام ١٩٩٠م .

٣. **التجارة الإلكترونية كوسيلة للتجارة** «**ع. كسل**»

وقد وضع صاحب الشرح شروط التجارة الإلكترونية التي أوصى بها «ريسل» في مدينة صنعاء بتاريخ ١١ من أيلول ١٤١٠ هـ الموافق ١٩٩٩ م بكلفة إجمالية قدرها حوالي (٤٨٠) مليون ريال. فلتفك شركته نسبة (٧٥) من أسسها هذا المشروع والبالغ (١٢٠) مليون ريال. ومن المثل يؤمن الله تعالى أن يبدأ الإنتاج في شهر يونيو ١٩٩٩ م. والجدير بالذكر أن معظم الإنتاج خصص للتصدير للأسواق العالمية.

١. الشركة الوطنية لإعلام التصوير الإشعاعي = أشعة =
 تم تأسيس الشركة الوطنية لإعلام التصوير الإشعاعي = أشعة = في مدينة الدمام بين كل من شركة التصنيع والخطوط الجوية السعودية والشركة التي تديرها = أشعة = بمبلغ ٨٠ مليون ريال، وبمكثف إجمالية قدرها ٢٢ مليون ريال، ومن المزمع یافت الله أن يبدأ الاستثمار في هذا المشروع في الربع الأول لعام

١٩٩١م وتبلغ حصة شركة التصنيع الوطنية ٢٥٪ من رأس المال.

[illegible]

(٢) بلغت حقوق المساهمين في الشركة في ١٩٩٨، ١٢، ٣١ مبلغ ٣٤٦٣٩٨٠٢٠ ريال مقارة مع تلك الحقوق في ١٩٩٨ مع المبالغه (٥٠٠، ١٠٠) ريال، بزيادة قدرها ١٢٨٠، ١٠٠ ريال ونسبة زيادة الحقوق (٥، ٨) مع العام السابق. انما جرمع الاستاذ القانوني في جزئية التوقيع والبيع ١٢، ٣١، ١٩٩٧ و ٣١، ١٢، ١٩٩٧، يلمح بانه تلك الاستمارات وثقت حسب تفتتله، اي صانعي حصة كذا التصحيح الوظيفي في حقوق الملكية. لذلك الترتيب اكرم من ذلك ان هو كان حوالي ١٩٩٨، ١٢، ٣١ ريال. وهذا المبلغ الاخير لا يصح ان يكون بزيادة اكرم من القيمة السوقية لبعض تلك الاستمارات في تلك الحقوق السجوية للتعويض الدوائية والمنطزمت والطبية والحقوق السجوية للاحتياط. وهذا الترق لصالح التوقيع ويقتدر بيلمع سيجد مليون اثنان وثلاث في تلك الحقوق المكتوبة اعادة.

(٣) بلغ إجمالي الإيرادات للشركة لهذا المبلغ ٢٣١١١٤٠٤٣١ ريال وبالنسبة للإيرادات الأضواء السابقة ١٩٨٨٠٠٠٠ عام ١٩٨٨ و ٢٣١١١٤٠٠٠٠ عام ١٩٨٩ و ٢٣١١١٤٠٠٠٠ عام ١٩٩٠ في التوزيع أي إيرادات قدرها ٤٠٣٢٣٠٠٠٠ ريال لكل من عام ١٩٨٨ و عام ١٩٨٩ و عام ١٩٩٠ في الأضواء في سبقتها كما و نسبة الربح المبلغ من ١٩٨٨ عام في المبلغ صيفه نسبة (٣٣) .

و من أجل إتساقه لأن تسمى الإيرادات الصافية للشركة خلال الأضواء القادمة وخاصة إذا ما علمنا بأن كثيراً من المشاريع لم تحصل للشركة منها بعد على أية إيرادات لأن نسباً منها لازال بطور التنفيذ . وانقسم

الأخر : عملية التوزيع

(٤) بلغت المصاريف العمومية والإدارية للشركة لعام ١٩٨٩ مبلغ ١٥٩٥٩٧١٠٣٠٠ ريال مقسمة بد ١٠٧٠١٥٧١٠٣٠٠ ريال لعام ١٩٨٨ و ١٤٩٠١٦٣٦٠١٤٠ ريال لعام ١٩٨٧، أي نسبة انخفاض قدرها ٧٠,١٠٪ سنوياً تقريباً. ولعل هذا من الطبيعي نظراً لعدم المصاريف العمومية والإدارية مع السنوات الثلاث الأخيرة ما يمكنه حصر مجلس الإدارة العامل على تخصيص تلك المصاريف ما تمكن ذلك وجود الاختلاف الكبير بينه وبين المصاريف الإدارية للشركة.

وتجدر الإشارة هنا إلى أن جزءاً من تلك المصاريف العمومية والإدارية هي مصاريف مستمرة حيث أن الشركة تعتمد بنظام حدتها من حيث وإنشاء بعض الشركات مقابل أرباح متفق عليها. ولقد بلغت تلك الأرباح لعام ١٩٨٩ مبلغ ١٢٩٩٨٧٨٠٠ ريال.

[illegible][illegible]

١ - **موضوع المشروع الإزجاجة :**
 وهذا المشروع هو أحد المشاريع المملوكة جزئياً من قبل الشركة الوطنية للصناعات الزجاجية «إزجاجة» ومن المتوقع أن تبلغ قيمة الاستثمارات في (١٠) مليون ريال. وتتضمن شركة التصنيع الوطنية نسبة (٧١,٠٪) من رأسمال الذي يقدر بحدود (٢٠٠) مليون ريال. كما تتضمن في رأسمال إحدى الشركات الأجنبية الوافدة في صناعة الزجاج. ومن المتوقع أن يبدأ تنفيذ هذا المشروع خلال عام ١٩٩٠م.

١٠ شركة العملاقة التي تسيطر على اقتصاد الكويت

قرب على الانتهاء لشركة «كريبس» وتبلغ ١٠٠/١٩٩٠ مليون وزيادة رأسمال الشركة من ١٢٠ مليون ريال إلى ١٧٨ مليون ريال وذلك زيادة الطاقة الانشائية ضمن التقييم من ٥٠٠٠ طن إلى ١٥٠٠٠ طن سنوياً، وكذلك لإقامة مصنع لإنتاج الأجرول، لإقامة مصنع التانابول من ضمنها مصنع الصابون، إضافة إلى الشركة مع شركة المصانع الكيميائية الأساسية لإقامة مصنع الكحول وبنسبة (٥٠٪) لكل واحد وذلك لمعالجة إحتياجات مصنع التانابول من مادة الخلط، على أن تقوم الشركة بهذا المشروع مع شركائهم شركتات أجنبية، والدة في إنتاج وتسويق هذا المنتج. ومن المتوقع أن يولد هذا الاستثمار في المرفأ ٧٣٣ وظيفة إضافية في المرفأ.

٢ = مشروع طلب المصروفات الداخلية :
 ويقدر إجمالي الاستدراج في هذا المشروع بـ (٢٤) مليون ريال وأرباحها قدره (١٢) مليون ريال تبلغ حصة
 التصنيع الوطنية (٥٠ ٪) وما زال هذا المشروع تحت التأسيس .

٤ = مقبولة من الرضا
ويقدر إجمالي الاستثمار في هذا المشروع بـ (٤٦) مليون ريال وأرباحه قدره (١٤) مليون ريال، تبلغ حصة الصنيع الوطنية (٢٥٪).

٥. **مذروع الشركة الوطنية لصناعة البطاريات:**
مذروع بطاريات السيارات، يبلغ رأسمال هذا المذروع مبلغ ١٥ مليون ريال وجملة الاستثمارات فيه تصل إلى حوالي ٦٠ مليون ريال، ونسبة مساهمة شركة التصنيع الوطنية في هذا المذروع تبلغ ٧٠٪. وقد قررت شركة كلويدا الانجليزية المساهمة في رأسمال هذا المذروع بنسبة (٣٠٪). ومن المتوقع تسلم هذا بمعمل (١٠٠٪) من القطاع الخاص.

هناك مشاريع أخرى تطلعت شوطاً كبيراً من مراحل تطويرها من قبل الشركة وهي: مشروع تجفيف الصودا الكاوية، مشروع الموالر الكبريتية، مشروع أرباب الصف، مشروع الأبواب والشبابيك البلاستيكية، مشروع الخلطات الصحية المنمنمة، بالإضافة إلى مشروع حركات الطائرات وأحد مشاريع التوازن الاقتصادي، ومشروع المستظلمات الطبية المستهلكة والظهور من قبل الشركة السجود للصناعات الدوائية والمستظلمات الطبية وصيغها،

١- مناقشة تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٣١/١٢/١٩٨٩ والتصديق عليها. ومجلس الإدارة إذ يستعرض على حضراتكم ما ورد أعلاه يطلب النظر في المواضيع التالية.

ب- مناقشة الاستراتيجية العمومية للشركة كما هي في ٢٩/١٢/١٩٨٩م وحساب الأرباح والخسائر عن الفترة من ١/١/١٩٨٩م حتى ٢٩/١٢/١٩٨٩م والتصديق عليها.

ج- إبراز فمة أعضاء مجلس الإدارة عن نفس الفترة.

د- الموافقة على توزيع ١٥ مليون ريال من الأرباح على المساهمين أي بنسبة (٥٪) من رأس المال وذلك خلال شهر من تاريخ صدور قرار الجمعية العامة.

هـ - الموافقة على اختيار مراقبي حسابات الشركة الساعده/ المحاسبون السعوديون (ابراهيم السبييل وشركاه) لمراجعة حسابات الشركة للسنة المالية ١٤٩٠م وتحديد أتعابهم أو اختيار غيرهم.

وأي استقام يقدم مجلس الإدارة بالشكر لله عز وجل ثم خدام الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبد العزيز وحكومته الرشيدة على دعمهم الفرائد للصناعة الوطنية بصورة عامة والشركة التصنيع الوطنية بصورة خاصة. كما لا يهيننا هذا أن يذكر المجلس كافة مساهمي الشركة على دعمهم الفرائد لإدراجه وتقدمه وبذلك كافة العاملين بالشركة على جهودهم. والله ولي التوفيق.

إيضاحات الميزانية العمومية كما في ١٩٨٩/١٢/٣١ م

٩٥٠ من مملكت عن التركة :

١ - تأسست شركة التصنيع الوطنية طبقاً لأحكام نظام الشركات وتمتدلاته بموجب القرار الوزاري رقم (٦٠١) وتاريخ ١٢/٢٤/١٤٠٤هـ، وتم إلحاقها في السجل التجاري رقم ١٠١٠٥٩٦٩٣ وتاريخ ١٠/٧/١٤٠٥هـ.

١٥ - أفران التبريد :
الاستيلار الصناعي ، وتل الغبنة الصناعية الخادمة للمسلحة ، وصفة خاصة ، وللمطقة العربية وصفة عامة ، في مجال صناعة وتجريد البتروكيويات والكابرية والمنسبة والمكتنجة والاستيلار الصناعي ، وتقديم الخدمات الفنية الصناعية .

د. السنة المالية
بدأ السنة المالية للشركة في أول يناير، وتنتهي في ٣١ ديسمبر من كل عام ميلادي.

د. المحاسبة
تسجل الشركة مبالغها بال ريال السعودي .

٢٤ « أهم النكبات المحاسبية »

أ - تسجيل المصلحة مرجوعاتها وطولومها بموجب التكلفة الفعلية .

ب - تسجيل المصلحة مصر وثائقها وإعدادها طبقاً لأساس الاحتياط ، ولقد تم إعداد حساباتها الخاصة بها ، هذا الأساس .

[illegible]

إيضاحات على العنايات :

(١) ملفت التغطية لدى البنوك ٤٧-٢٢٢٢٠٢٥ ريال . تفاصيلها كالتالي :

كلمة	جزائري	عربي
٣٦٩,٦٥٥	البنك السعودي للاستثمار / جاري	
٢٩,٦٤٤	بنك الرياض / جاري	
٢٤,١٥١	البنك السعودي للتجارة / المجدد / جاري	
	إجمالي التغطية لدى البنوك الخافضة	
٤٢٣,٧٠١	البنك السعودي للاستثمار / استثمار	
١٤٩,٠٧,٦٨٣	البنك السعودي البريطاني / استثمار	
٩,٨٣٤,٦٨٤	بنك الرياض / استثمار	
٦٥٦,٦١١	إجمالي التغطية لدى البنوك / استثمار	
٢٢٩,٩٨٩,٩٧٧		

إجمالي التكلفة لدى الميسوك ٢٥,٢٢٢,٠٤٧
بنك الرياض - توزيع أرباح (إيفاس ١٠) ٤,١٩٠,٥٠

(٢)	بملت الأرباح المسحقة ٢٠١٦، ٢٠١٧، ٢٠١٨ ريال . . .	٢٠١٦، ٢٠١٧، ٢٠١٨
	لدى الشركة السعودية لتأمين الائتلاف القفارية.	٢٠١٦، ٢٠١٧، ٢٠١٨
	لدى الشركة الوطنية لمواد البتة المحدودة (وطن ريال):	٧٧٥,٠٠٠
	لدى البنك السعودي البريطاني.	٩٠,٠٠٨
	لدى البنك السعودي للاستثمار.	٢,٥٥١
	لدى الشركة العامة للتأمين المحدودة.	١٦٠,٠٠٠

(١٣) بلغت التكاليف للمصلحة على المشروعات تحت الدراسة (عدد ٢٠ مشروع) مبلغ ١٦٩,٣٨٦ ريال، وتفاصيلها كما يلي:

التكاليف المباشرة على هذه المشروعات.	ريال	٦٥١,١٥٠
متمم لمحمد بن تكتليف المصانين على هذه المشروعات وساعات العمل الفعلية.	ريال	٥١١,٥٣٦
وذلك وفق قرار وزير المالية رقم ١٧٨٨/١٧٨٨م وتاريخ ١٠/١٠/١٩٨٦م والذي بمقتضى القرار رقم ١٧٨٨/١٧٨٨م وتاريخ ١٠/١٠/١٩٨٦م.		

١ : ملحق الامتحانات ، زمير احمد خان كات مامور تعليمي ، ص ۱۸، ۷۱، ۳۹، ص ۱۵۱

نسبة حصة المالكة	نسبة حصة الصانع	اسم الشركة
١٧,٥٠٠,٠٠٠	٢,٥٠	الشركة الوطنية للتسليم والخدمات
١٧,٥٠٠,٠٠٠	٤,٥٠	الشركة الوطنية لصناعة الألبان - الباشا
١٧,٥٠٠,٠٠٠	٥,٥٠	الشركة الوطنية للمصنوع والاحتياج الطبي - حمص
٢٥,٠٠٠,٠٠٠	٢,٥٠	الشركة الوطنية للمحافظة على المياه - بنة
٢٨,٥٠٠,٠٠٠	٢,٥٤	الشركة الوطنية لانتاج أكسيد البتيتوم - كرمشلة
٣٣,٣٠٠,٠٠٠	٤,٤٢	الشركة الوطنية لتجميع النحاس - مماندة
٢٥,٠٠٠,٠٠٠	٢,٥٥	الشركة الوطنية لألوان التصوير الاصطناعي - ألسنة
٢٥,٠٠٠,٠٠٠	٢,٥٥	الشركة الوطنية لفرود الصبغة المحلية ودون بلاد
٣٣,٣٥٠,٠٠٠	٤,٤٠	الشركة الوطنية للإسكان - ابن حجاب
٣٣,٤٠٠,٠٠٠	٢,٥٤	الشركة الوطنية لتصنيع وسبك المعادن - مدغلة
١٠,٥٠٠,٠٠٠	٢,٥٥	الشركة الوطنية لصناعة البلاستيك
١٥,٥٥٠,٠٠٠	٢,٥٥	الشركة السورية للنساج والتجهيزات العسكرية
١٧,٥٠٠,٠٠٠	٢,٥١	الشركة السورية لإنتاج الألبان المغلفة
٤٨,٥٥٠,٠٠٠	٢,٥٥	الشركة السورية التركية للتلفيف
٣٠,١٤٥,٠٠٠	٤,٥٣	الشركة السورية للصناعات المعدنية والمطهرات الطبية
١٥,٥٥٠,٠٠٠	٢,٥٥	الشركة السورية للصناعات الخشبية - عسقلانة
٥٥,٥٥٠,٠٠٠	٢,٥١	الشركة السورية للخدمات الصحية - سكيكو
٢٧,٥٠٠,٠٠٠	٤,٤٧	شركة الصناعات الزجاجية الوطنية - ربحا
٢٧,٥٠٠,٠٠٠	٢,٥٠	شركة الاكترازيات لقطعة المسحونة
١٥,٥٥٠,٠٠٠	٢,٥٠	شركة السلام للغلاطات المسحونة
٣,٧٥٥,٠٠٠	٤,٤٠	الشركة السورية لتصنيع الديارات - مبد
١٥,٥٣٧,٠٠٠	٢,٥١	الشركة التونسية السورية للاحتياز التجاري
٨,٦٢٥,٥٠٠	٢,٥٥	شركة الطيف - السويد
٩,٣٧٥,٥٠٠	٤,٤٥	شركة التسليم الوطنية
٥,٣٧٥,٥٠٠	٢,٥٨	شركة العربية لصناعة المسحور
٧,٥٥٠,٧٥٠	٢,٥١	الشركة العربية لخدمة الحكم المحلي - أريسون
٢٧,١٢٥,٠٠٠	٤,٤٣	شركة التجميعات السورية
٨,٦٣١,١٧٤	٢,٥٠	البنك السوري للاحتياز
٣,٥١٥,٧٤١	٢,٥٨	الشركة المالية للتأمين
٨٥,٥٥٠,٠٠٠	٤,٤٧	شركة الجسر - مشروع صهر الألمنيوم

الإجمالي

٣١,٥٧١,١٢٨

٢٧) الاستثمارات الأخرى البالغ قيمتها ٨٨٤ و١٨٥ ريال... عبارة عن:

٦٨٥ و٨٨٤ ريال	الشركة السعودية الوطنية للتخل البحري (أسهم)
٥٠٠,٠٠٠ ريال	شركة الشرقية للتسعة الزراعية أسهم

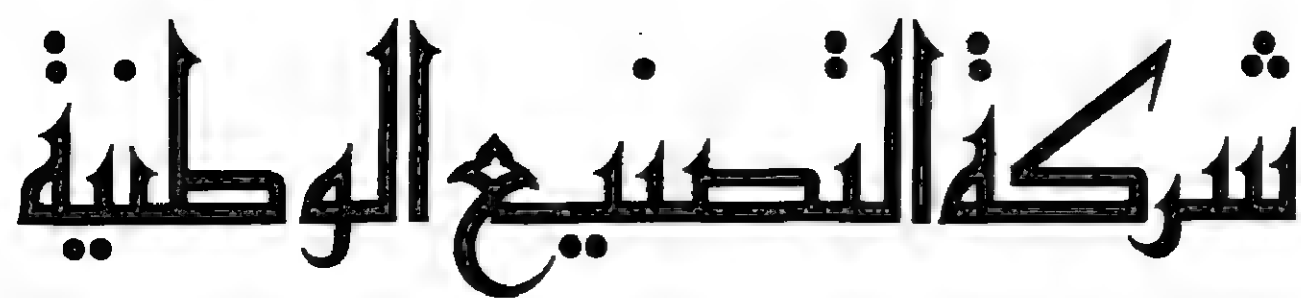
٦١ : بلغت المبيعات الكلية ٢٠٧٠ ريال ، تفاصيلها كالتالي :

[illegible]

(١٦) لم تتضمن احيائيات المختفية نتائج أعمال بعض الشركات المستثمر فيها وذلك نظراً لعدم استخراج ملك الشركات حساباتها المختفية حتى تاريخه أو لعدم إقرارها لتوزيع أرباح للعام الحالي.

(١٧) تم استبعاد إيرادات الاستثمار الصناعية من الوعاء الزكوي نظرا لدفع الزكاة السنوية المستحقة عليها من قبل الشركات المستمر فيها.

(١٨) بلغت القيمة للإذنية حقوق شركة التصنيع الوطنية في الشركات التابعة والمستمر في روس امواها والاستثمارات الأخرى ٣١٥.١٤.٢٢٦ ريال.



شركة مساهمة سعودية



الميزانية العمومية كما في ١٩٨٩/١٢/٣١ (بيان أ)

للفترة من ١٩٨٩/١/١م حتى ١٩٨٩/١٢/٣١م

المجموعات ومجموعاتهم				مجموعات			
عام ١٩٨٨م		رقم البيان	البيان	عام ١٩٨٩م		رقم البيان	البيان
كلي	جزئي			كلي	جزئي		
١٠٠٨٥٤١	٤١٩١٠٥٠	(٨)	المجموعات المجمدة	١٤٩٤٤٢٦٩	(١)	المجموعات المجمدة	٢٥٠٢٢٢٠٤٧
١٥٠٠٠٠٠٠٠	١٣٣٧٦٢٢	(٩)	مصرفات متروكة	٨٧١٨٩٠٢	(٢)	مصرفات متروكة	٣٣٣٤٠٦١
٣٧١٨٤٩١	٣٥٧٠٩٤	(١٠)	مصرفات متروكة	٣٠٠٤٦٥٦		مصرفات متروكة	٣٠٤٩٧٤٢٥
١٩٧٧٣١١	٢٨٩٠٢٥٢		مصرفات متروكة	٤٠٢٨٦		مصرفات متروكة	٢٢٥٢٤٨
٢٦٤٢٥٥٢٢	١٨٨٧٩١٩٩		مصرفات متروكة	٧٥٠٠		مصرفات متروكة	٨٦٢١١٢
٣٠٠٠٠٠٠٠٠	٣٠٠٠٠٠٠٠٠	(١١)	مصرفات متروكة	٢٧١٤٣٢٣٨		مصرفات متروكة	٣٦٨٥٨٩٩٣
٥٢٨٧٠٤٧	٧١٥٧٢٢٠	(١٢)	مصرفات متروكة	١٣١٠٣٧٨١	(٣)	مصرفات متروكة	١١٣٣٩٣٨٦
٦٩٠١٠٥٧	٥٨٥١٠٥٧		مصرفات متروكة	٨٢١٢٣١٧٧		مصرفات متروكة	٣١٠٧١١٢٨
١٧٢١٣٠١٦	١٨٧١٩١٤٣		مصرفات متروكة	٢٥١٠١٢٠٥٤	(٤)	مصرفات متروكة	١٨١٤٨٨٤
٣٢٩٤٠٦١١٨	١٥٠٠٠٠٠٠٠		مصرفات متروكة	٤٣٣٠٩٤١٢	(٥)	مصرفات متروكة	٣٤٣٠٠٠٠
٣٢٩٤٠٦١١٨	٣٤٦٣٨٦٨٠		مصرفات متروكة	٧٥٠٠٠٠		مصرفات متروكة	٣٠٧٠٤٢٣
٣٥٥٨٣١٦٤٠	٣٦٩٢٦٦٠١٩		مصرفات متروكة	٢٧١٣٩١٧	(٦)	مصرفات متروكة	١٦٢٩٧٩٥
٥٤٨٧١٠٤٤	٧٥٣٥٣٧٥٠		مصرفات متروكة	١٠٥٤٤٠٦٩		مصرفات متروكة	١٤٤٠٦٢٨
٣٥٥٨٣١٦٤٠	٣٦٩٢٦٦٠١٩		مصرفات متروكة	١٧٤٩٨٩٨		مصرفات متروكة	٣٦٨٥٨٩٩٣
٥٤٨٧١٠٤٤	٧٥٣٥٣٧٥٠		مصرفات متروكة	٣٥٥٨٣١٦٤٠		مصرفات متروكة	٣٦٨٥٨٩٩٣
٥٤٨٧١٠٤٤	٧٥٣٥٣٧٥٠		مصرفات متروكة	٥٤٨٧١٠٤٤٠	(٧)	مصرفات متروكة	٧٥٣٥٣٧٥٠

● قربت مبالغ الميزانية إلى أقرب ريال سعودي.

● تعتبر الايضاحات من رقم (١) إلى رقم (١٨) جزء لا يتجزأ من القوائم المالية.

التفسيرات في رأس المال العامل

هفتی ۱۹۸۹/۱۲/۳۱ (بیان د)

فسي ۱۹۸۹/۱۲/۳۱ (تايع پيآن د)

حساب الأرباح والخسائر عن الفترة

من ۱۹۸۹/۱/۱ تا ۱۹۸۹/۱۲/۳۱

(بیان پ)

عام ١٩٨٨م			عام ١٩٨٩م	
كـلـي	جزئي		كـلـي	جزئي
		التغيرات في مصادر الأموال		
٧٣٦٢٠٦٧	(٩٢٥٠٠٠٠)	روح العام المالي	١٨٧٠٠٧٣٠	
		أوراق دفع طويلة الأجل		
١٧٢٢٠٩٩٧		استثمارات من الموجودات الثابتة	١١٢١٥٢	
٦٩٨٠١٦		بنود غير تصنيفية /	٤١٧٩٧٠	
		أهلاكات للموجودات الثابتة		
٢٧٠٤٥١		مقرحات تحت الدراسة والتأسيس	١٠٢٢٧٠٥٧٢	
—		استثمارات أخرى	٤٧١١٣٢٠٦٨	
٥٦٢٠٣٣١		إجمالي التغير في مصادر الأموال		
		التغيرات في استخدامات الأموال		
١٢٤٨٠٧٢٢		استثمارات في رؤوس أموال شركات	٥٤٢٩٩٠٠٧٤	
—		قروض لدى الغير	٢٦٨٠٠٠٠٠	
٩٨٢٠٦٥٨		شراء موجودات ثابتة	٣٨٨٠٦٠٨	
٩٧٠١١١		الخصص في الأربع المدة	٣٢٩٠٠٣٠	
١٣٩٠٩٩٧		الاحتياطي الائتماني	١٣٩٥٠٩٩٨	
١٧١٠٥٩٩		إضافة (استبعاد) من جميع الاستهلاك	(١٦٧٠٥٦١)	
١٢٩٠٤١٠٤٨		إجمالي التغيرات في استخدامات الأموال	٥٩٣٢٤٠٩٥٤	
(١٦٨٠٤٧٨٠١٧)		التغيرات في مصادر الأموال واستخداماتها	١٧٢٦٢٠٧٨	
		مقررات بالزيادة (والنقص)		
		في رأس المال للعامل		

عام ١٩٨٨م		البيان	عام ١٩٨٩م	
كسلي	جزئسي		كسلي	جزئسي
		التغيرات في الموجودات المتداولة		
(١٣٦,٩٥٠,٧٢٧)		تقديم لدى البنوك	١٥,٢٦٦,٩٧٨	
٢,٦٧٩,٩١٩		الإيرادات المستحقة	(٥٠,٠٨٤,٨٤١)	
٨٠٨,٦٦٥		مدفونون متروكون	(٥٠٧,٢٣١)	
(٨٤,٢٨٠)		خصم موفقتين	١٨٣,٩٦٢	
—		ضمانات بتكسي	(٧,٥٠٠)	
(٣٣٩,٧٩٩)		مصرفات مدفوعة مقدماً	(٨٥٥,١٣٣)	
(١٢٨,٨٨٨,٢٢٢)		إجمالي التغير في الموجودات المتداولة		٩,٧١٥,٧٥٥
		التغيرات في المظروفات المتداولة		
(٢,٣٢٢,٥٠٠)		أوراق دفع قصيرة الأجل	—	
١,١٢٦,٩٠٣		مكتوبون متروكون	٥٠,٤٣,٥٣٨	
—		دائون متروكات للمساهمين	(١٠,٥٨٠,٩٥٠)	
(٦,٩٢٢١)		مصرفات مستحقة	٤٣٩,٥٥٥	
١٥٥,٤٥٩		خصم الزكاة الشرعية	(٣,٣٦١,٣٩٧)	
٦٩٢,٠٥٤		خصم مكافأة تركب الخدمة	٩٢,٩٤١	
(٤٠,٧٤٠٥)		إجمالي التغير في المظروفات المتداولة		(٧,٥٤٦,٣٣٣)
(١٢٨,٤٢٨,٨١٧)		الزيادة (النقص) في رأس المال العامل		١٧,٢٦٢,٠٧٨

مشروع حساب توزيع الأرباح

عن السنة المنتهية في ١٩٨٩/١٢/٣١م

(بیان ج)

رقم الايضاح	البيان	عام ١٩٨٩م	
		كلي	جزئي
٧٣٦٢٠١٦ (٧٣٦٢٠١٦)	ربح العام الحالي (مرحل من حار أ. ر. ح.) يسمى: احتياطي نظامي (١٠٪)	١٨٧٠٠٠٧٣٠ (١٨٧٠٠٠٧٣٠)	
٦١٢٥٨٦٠ ٢٥٨٨٧٠١٥٦	الصافي الربح المرحل من العام السابق	١٦٣٨٣٥١٥٧ ١٦٣٨٨٣٥٨٦	
٣٢٠٢١٣٠١٦ (١٥٨٠٠٠٠٠٠٠)	إجمالي الأرباح القابلة للتوزيع يسمى: ٧٥ ٪ دفعة أولى للسامين		٣٣٠٧١٩٠١٤٣ (١٥٨٠٠٠٠٠٠٠٠)
١٧٢١٣٠١٦	بيان أ صافي الأرباح المرحلة للعام التالي		١٨٧١٩٠١٤٣

تقرير مراقبي الحسابات

السادة / مساهمي شركة التصنيع الوطنية

شركة مساهمة سعودية

الرياض - المملكة العربية السعودية

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته . . وبعد

راجعت المزايا العمومية لشركة التصنيع الوطنية كما في ١٩٨٩/١٢/٣١، وكذا حساب الأرباح والخسائر عن الفترة من ١/١/١٩٨٩م حتى ١٢/٣١/١٩٨٩م، وشروط توزيع الأرباح وقائمة المصادر والاستخدامات للفترة المنتهية في ذلك التاريخ، وقد تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير وأسس المراجعة المتعارف عليها، والتي شملت إجراء اختبارات على الجداول والبيانات المحسوبة، وإجراء التحريات الأخرى التي رأيناها مناسبة. وقد حصلنا على البيانات والإيضاحات التي طلبناها والتي رأيناها ضرورية لغرض المراجعة.

وفي أيضا . . فإن شركة التصنيع الوطنية شركة مساهمة سعودية تحتفظ بدفاتر وسجلات محاسبية منتظمة . وأن الميزانية العمومية وإيضاحاتها من رقم (١) حتى رقم (١٨) . وحساب

الأرباح والخائر ومشروع التوزيع ومصادر الأموال واستخداماتها تظهر بمعدل المركز المالي للشركة كما في ١٢/٣١/١٩٩٩م وكذا نتائج أعمالها المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمبادئ والسياسات المحاسبية التي تبنتها الشركة والأصول المحاسبية الأخرى المتعارف عليها، وفقاً للأنظمة واللوائح التي تحكم الشركة ونظام الشركات.

تاریخ : ۱/۴/۱۹۹۰م

المرحاضون السعوديون

[Signature]

الشريك: أبو الوفاء المصلي





پیر منسوبو

القوات المسلحة العربية السعودية

مِنْ خِيبَاتٍ وَمَوْظِفٍ رَّضَائِطٍ صَفِيٍّ وَجَنُودٍ



النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء الدكتور محمد الطيوان والمفتش العام

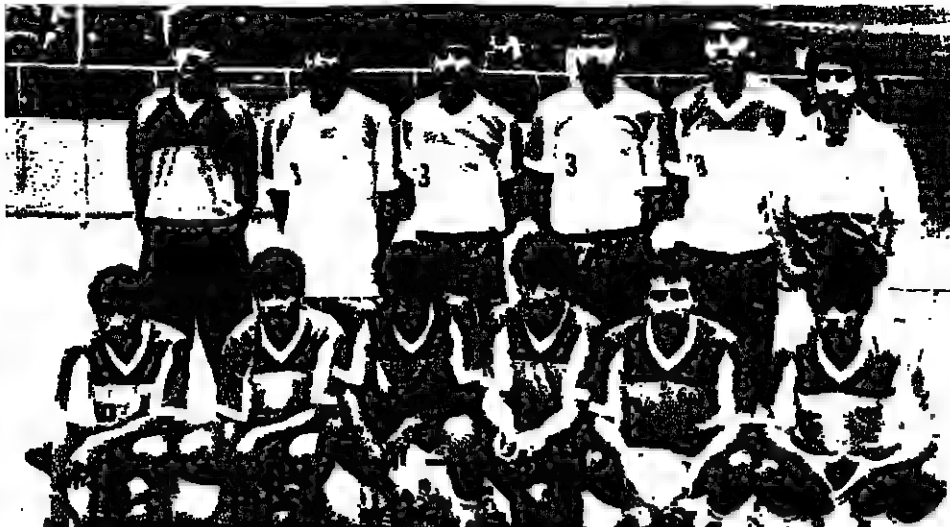
بنجاح العملية الجراحية التي أجريت لسموه

راجين من العليّ القدير ان يحفظ سموه الكريم ويمتعه بالصحة

وَالْعَافِيَةُ

بعد ان تحدت فرق الممتاز الستة :

بطولة المملكة لشباب اليد تختتم بالدمام .. اليوم الستة الفرق الاولى تشكل اول دوري ممتاز للشباب الموسم القادم



يد الخليج شباب

عبدالله الشبيخي - جدة
تختتم صباح ومساء اليوم وبصالة رعاية الشباب بالدمام نهائيات بطولة المملكة للشباب بطول المناطق في كرة اليد للدرجة الشباب والتي كانت قد بدأت فعالياتها يوم الثلاثاء الماضي بمشاركة ثلاثة عشر فريقا بطول المناطق.

الدور النهائي
تخوض الفرق الاربعة اصحاب المراكز الاولى في المجموعتين منافسات الدور قبل النهائي والنهائي وتنتهي لائحة البطولة على صعود الفريقين الاول والثاني من كل مجموعة .. وحيت ان البطولة قد ضمت مجموعتين فقد تأملت اربعة فرق تمثل مجموعتي البطولة ..
١٣ فريقا
شارك في البطولة ثلاثة عشر فريقا هي ابطال المناطق وهذه الفرق هي :
المجموعة الاولى وضمت الفرق التالية :
الاهلي ، الاتحاد ، النصر ، الفتح ، الصقر ، الريموك .. فيما ضمت المجموعة الثانية الفرق التالية :
العروبة ، نجران ، الخليج ، الانصار ، الحاشي ، الحزم ، الشاميح ..
وكان فريق الزينين بطل ابها قد انسحب من المشاركة في البطولة وخروج فريق الاتحاد بدلا عنه بعد موافقة اتحاد اللعبة ..
مباريات اليوم
الدور قبل النهائي : اول المجموعة ١ - ١٠ : ثاني المجموعة

اداريو نادي الشباب يتبرعون بأعضائهم بعد الوفاة



عكاظ - الرياض
أعلنت إدارة نادي الشباب وعمل رئيسها سمو الأمير خالد بن سعد رئيس مجلس الإدارة .. أعلنوا عن تبرعهم بأعضائهم بعد الوفاة للمرضى المحتاجين .. ولأنه ان هذهبادرة انسانية كريمة ومساهمة فعالة لانجاح مشروع التبرع بالأعضاء ..

عودة مدرب العلا



عبدالله الصالح - العلا
الكابتن محمد سعيد الموالى مدرب نادي العلا بالعلا عاد من اجازته السنوية التي قضاه في ربيع بلاده كفر الشيخ بمصر واستغرقت ٢٥ يوما .. الموالى يعتبر من المدربين الذين حققوا نجاحا مع العلا خاصة في التصفيات الاخيرة لبطولة ناشئي كرة القدم والتي وصل العلا الى مباراتها النهائية ..

ادارة النادي اخبر من يعلم عن كرة القدم !! مدرب الفريق يملك القرار في النادي .. والوضع لايسر !



حوياتي يتسلم جائزته

كأسان لاول في مسابقة القرآن الكريم

محمد البدرى - جيزان
محمد صالح حوياتي ١٧ سنة ، والطالب بالصف الثاني ثانوي يحمل كأسين وجائزة مالية اثناء تكريمه من قبل امير ابي عريش الأستاذ صالح سليمان العيد على مسرح نادي الريموك وذلك لغزوه في مسابقة القرآن الكريم على مستوى المملكة ومن قبله على مستوى المنطقة انهم يسعون دون مصلحتي ..

عليه الخضري - جدة :
على الرغم من عدم شعبية فريقه الا انه برز كتيج لاص في مكة المكرمة ولم يمتعه صفر سنة من الانطلاق فكان ورقة رابحة لفريقه حراء خلال دوري المنطقة الغربية للشباب هذا اللاعب هو عصام عبدالله المطرقي يلعب في خط الوسط وعمره ١٧ سنة وقد تحدث عن بدايته فقال :
قدم فريق حراء على الرغم من تأسيسه منذ فترة طويلة قل :
وضع نادي حراء يختلف من جميع الشباب وشركت في دوري المنطقة الغربية للشباب وبخبرنا هذا الموسم بشرف امام فريق الوحدة بهدف صعبه وازايه سببها فلة الانكساريات التي يفتقد لها الفريق والتي لو وجد لها حل لاصبح في وضع جيد ، فاهل مكة منصرفون تماما عن هذا النادي واجهتنا ..
وعن العناوين التي تحول دون



المطرقي يتحدث لعاظظ تصوير : لطفي شاهين

لماذا تأخر اشراك الحماد ؟

لماذا تأخر اشراك لاعب التعاون الموهوب حماد الحماد من قبل مدير الفريق عمر الذيب الذي بات يستهوي اصحاب ابرز لاعبي الفريق ويكنهم على دكة الاحتياط مغررا على فريضة فرصة التفرق وحسم المباريات لصالحه مكملا تأخره في لقاء الاس في اشراك حماد الحماد وهو اللاعب الذي لايمكن لاي مدرب ان يستغنى عنه لما يملكه هذا اللاعب من مهارات رائعة وقدرته فائقة على اختراق الخصم وصولا الى الرمي عبر القمر الخرق واسهلها ..
وفي مباراة الاس كانت مشاركة الحماد ذات فاعلية حيث ساهم في تفوق فريقه رغم توله المتأخر وتخرج مجهوده الوافر بهدف ولازوح كان من الممكن ان يكون في وقت المباراة الاصل لو لعب الحماد ميكر ..
وصاحب التعاون لم تعد تستغرب مثل هذه التصرفات التي تخصص فيها مدير الفريق عمر الذيب ..
ومباراة التعاون القادمة تتطلب من الجهاز الاداري للتيه لمل هذه التصرفات العشوائية التي قد تعيق التعاون عن تحقيق طموحاته ..



عمر الذيب

مفروشات العبد اللطيف

يسرها أن تعلن عن وصول أحدث التشكيلات من الأثاث الأوربي والأمريكي الفاخر والموكيت والزلز الصيني أعمار لا تضاهى جودة لامثيل لها ذوق رفيع

فان اسم كبير

13384-٢٢	13384-٢٢	13384-٢٢	13384-٢٢	13384-٢٢	13384-٢٢
13384-٢٢	13384-٢٢	13384-٢٢	13384-٢٢	13384-٢٢	13384-٢٢
13384-٢٢	13384-٢٢	13384-٢٢	13384-٢٢	13384-٢٢	13384-٢٢

مَدَارِس جَيْلِ الْفَيْصَلِ الْفُؤُودِيَّةِ لِلْبَنِينَ

يسر مدارس جيل الفَيْصَلِ الْفُؤُودِيَّةِ الْأَهْلِيَّةِ
لِلْبَنِينَ بِجَدَّةَ أَنْ تَعْلَنَ عَنْ بَدْءِ التَّسْجِيلِ لِلْعَامِ
الْقَادِمِ لِلرَّاحِلِ التَّحْضِيرِيَّةِ وَالْأَوَّلِ الْإِبْتِدَائِيِّ



خُذِ الْفَرْعَ الْأَوَّلَ

طَرِيقُ الْجَامِعَةِ / حَيِّ الشَّعْرِ / مَقَابِلُ الْمُنَوسُطَةِ الثَّلَاثَةِ لِلْبَنَاتِ
الْفَرْعُ الثَّانِي

شَارِعُ السَّبْعِينَ / حَيِّ الصَّفَا / شَرْقُ التَّحْلِيَّةِ

بَادِرًا بِسُرَّةِ تَسْجِيلِ أَبْنَائِكُمْ وَفِي الْمَدَارِسِ الْأَوَّلَةِ لِكُلِّ مَدِينَةٍ

تَلِفُونُ فَرْعِ الْجَامِعَةِ: ٦٨٧٤٥٠٨ / ٦٨٧٣٣٨٥



شركة التصنيع الوطنية شركة مساهمة سعودية إعلان دعوة

يسر مجلس إدارة شركة التصنيع الوطنية دعوة مساهمي
الشركة لحضور اجتماع الجمعية العمومية العادية للشركة
للسنة المالية الرابعة المقرر عقده بمقر الغرفة التجارية الصناعية
بالرياض يوم الثلاثاء ٢٧/١٠/١٤١٠هـ الموافق ٢٤/٥/١٩٩٠م الساعة
السابعة مساءً وذلك للنظر في جدول الأعمال التالي:

- ١- مناقشة تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٢١/١٢/١٩٨٩م والتقرير عليه.
- ٢- مناقشة الميزانية العمومية للشركة كما هي في ٢١/١٢/١٩٨٩م وحسابه الأرباح والخسائر عن الفترة من ١/١/١٩٨٩م حتى ٢١/١٢/١٩٨٩م والتقرير عليها.
- ٣- الموافقة على اقتراح مجلس الإدارة بتوزيع مبلغ ١٥ مليون ريال من الأرباح على المساهمين أي بنسبة ٥ ٪ على رأس المال (أي بواقع ٥٠ ريال لكل سهم).
- ٤- إبراز دة أعضاء مجلس الإدارة عن الفترة المنتهية في ٢١/١٢/١٩٨٩م.
- ٥- الموافقة على اختيار مراقبي حسابات الشركة السادة (المحاسبون السعوديون (أبراهيم السبيل وشركاه) لمراجعة حسابات الشركة للسنة المالية ١٩٩٠م وتحديد أتعابهم أو اختيار غيرهم.

ملاحظة: ١- في حالة عدم إكمال التمام في إيفاء الجمعية فوفقاً لكونه الاجتماع الثاني يوم الثلاثاء ١٢/١١/١٤١٠هـ الموافق ٥/٦/١٩٩٠م في نفس الموعود وفي نفس المكان.

٢- يرجى للمساهمين توكيل من يراد منه المساهمين بغير أعضاء مجلس الإدارة للتحضر نيابة عنه.

٣- يرجى من السادة المساهمين الذين سيجفرون لهذا الاجتماع المبادرة بالحضور قبل موعد انعقاد الجمعية بفترة كافية لإجراءات التسجيل.

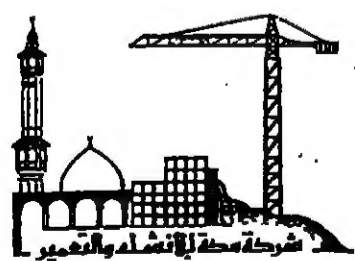
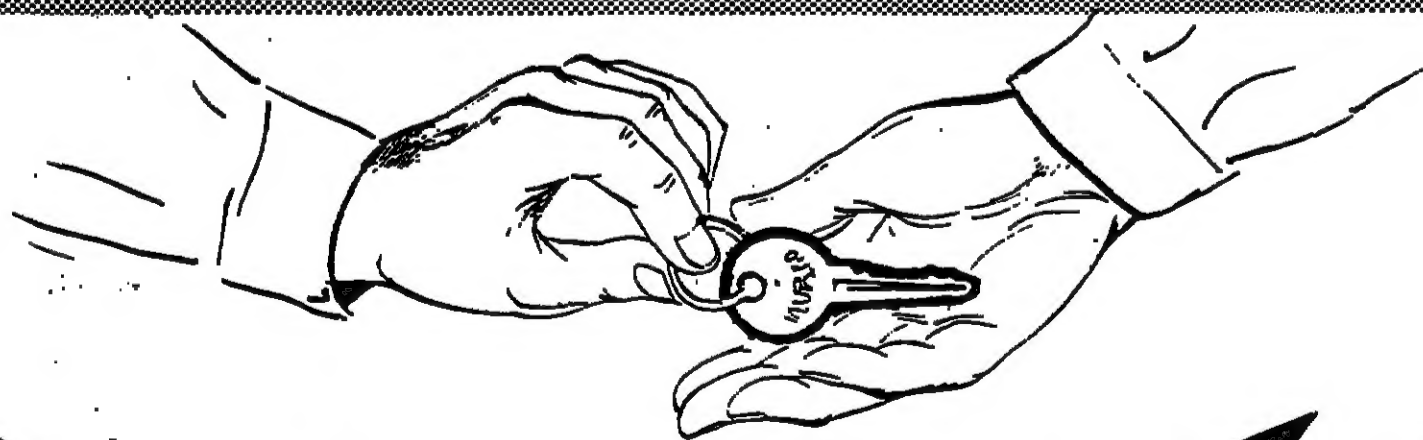
عن ب. ٢٦٧٠٧ - الرياض ١١٤٩٦ هاتف ٤٧٦٧١٦٦ فاكس ٤٧٧٠٨٩٨

توكيل

أنا المساهم / بصفتي مساهماً في شركة التصنيع الوطنية
وأطلبه عند (.....) شخصاً ورغم شهادة الأسهم (.....) وكلت السيد /
وهو أحد المساهمين ومنه موافقاً لشركة ليوقعه في هذا اجتماع الجمعية العمومية العادية المقرر عقده يوم الثلاثاء
٢٧/١٠/١٤١٠هـ الموافق ٢٤/٥/١٩٩٠م وأن يصدره نيابة عني على الموضوعات المدرجة في جدول الأعمال
الجمعية وفيه أعيى اجتماعي بمراسله اليه لهذا الاجتماع التوقيع /
حرفتي / ١٤١٠هـ الموافق ١٩٩٠م

استلم مفتاح دكانك أو مطعمك

يوم ٢٥ ذوالقعدة باذن الله



شركة مكة للإنشاء والتعمير

أن تعلن عن رغبتها في تأجير المحلات التجارية بموقع
مشروعها الأول لفترة موسمية خلال موسم حج هذا العام ١٤١٠هـ
وتدعو الأضوة الراغبين باستئجار أي من هذه المحلات

إرسال الطلبات باسم إدارة التسويق . ض.ب ٧١٣٤ مكة المكرمة
أو عن طريق الفاكس رقم ٥٥٨٢٠٨٦ مركز فتيحة التجاري